



Piloteista tekoälyn vaikuttavaan hyödyntämiseen sotessa

Sasa Kivisaari, Sitra

SITRA

Sitra on avannut (13.1.2026) sote-AI skaalaukseen kohdennetun rahoitushaun

- **Kuka voi hakea:** hyvinvointialueiden, HUS-yhtymän tai Helsingin kaupungin muodostamat konsortiot tai ko. organisaatiot yksin.
- **Rahoitukset soveltuvat hankkeet**, joissa on:
 - Tuote, konsepti tai valmis ratkaisu
 - Korkea skaalauspotentiaali
 - Suunnitelma toimintamallien muuttamiseksi
 - Käyttöönotto- ja juurruttamissuunnitelma
 - Suunnitelma vaikutusten todentamiseksi ja mittaamiseksi
- **Rahoituksen määrä:** ~1 000 000€, jaetaan 0-5 hankkeelle (max. 1 000 000€/hanke)

Rahoitusta voi hakea 27.2 klo 12.00 saakka.

Linkit:

[Rahoitushakusivu](#)

[Sitran asiointipalvelu \(hakemukset ja kysymykset\)](#)

[Julkaistut kysymykset ja vastaukset](#)



Mitä skaalaaminen on ja miksi sitä tarvitaan?

Skaalaaminen on avain investoinnin arvon realisoimiseen



1

Parempi panos- tuotto suhde

Skaalattu ratkaisu palvelee useita alueita yhden sijaan.

→ Realisoidaan koko investoinnin arvo.

2

Ei keksitä pyörää uudelleen

Tekniset, juridiset ja organisatoriset haasteet ratkaistaan kerran ja julkaistaan kaikille.

→ Päällekkäisen työn ehkäiseminen.

3

Alueellinen yhdenvertaisuus

Vahvojen alueiden onnistuneet ratkaisut ja toimintamallit palvelevat myös pienempiä alueita.

→ Asiakkaat saavat yhdenvertaisempia sote-palveluja.

4

Työajan tehokkuus

Strateginen koordinaatio on orgaanista viidakkorumpua tehokkaampaa.

→ Skaalaus viikkoja tai kuukausia, kun se muuten kestäisi vuosia tai jäisi tapahtumatta.

Skaalaamisella tarkoitetaan ratkaisun käytön systemaattista laajentamista

Skaalaaminen voi tapahtua eri ulottuvuuksilla ja eri mittakaavoissa:

- (1) **Maantieteellisesti:** Käyttöä laajennetaan eri alueiden välillä.
- (2) **Toiminnallisesti:** Ratkaisua laajennetaan yhdeltä toiminta-alueelta toiselle esim. erikoisalojen välillä.
- (3) **Käyttäjäskaalaus:** käyttöä kasvatetaan pilottiryhmästä laajempaan henkilöstöön.

Skaalaukseen liittyy aina olennaisesti sellaiset hallinnolliset ja johtamiseen liittyvät toimenpiteet, joilla ratkaisut integroidaan osaksi normaalia liiketoimintaa.

Skaalauksen tavoitteena on, että jokainen kierros maksaa vähemmän ja toteutuu nopeammin kuin edellinen (kasvava tuottavuus).

**Missä mennään sote-tekoälyssä
nyt?**

Hyvinvointialueilla on paljon AI-kehitystä, mutta kokonaisuus on pirstaleinen



Sitran analyysi UNA:n julkaisemasta datasta

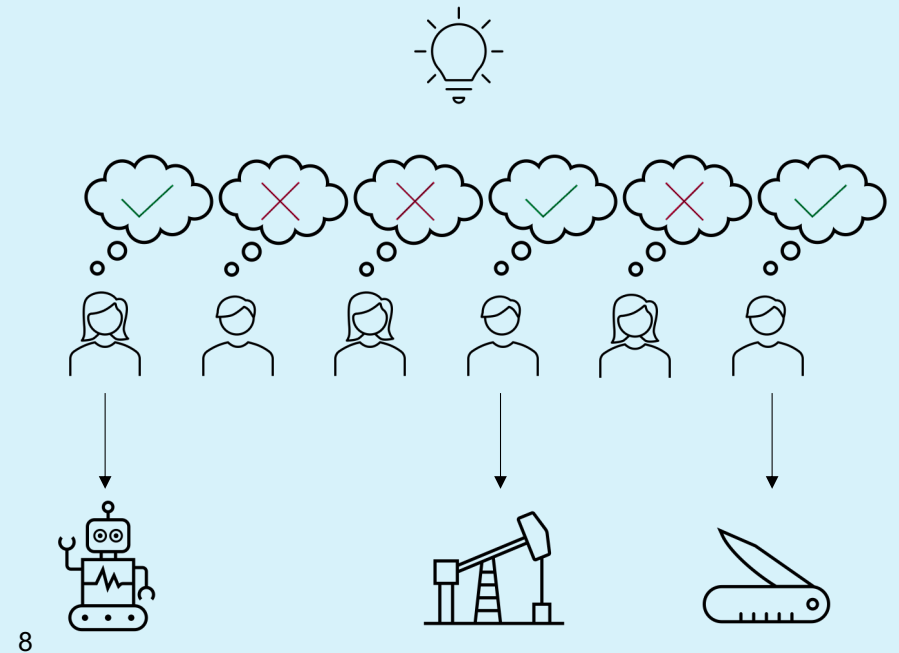
- Kokeilukulttuuri on vahva ja laadukkaita hankkeita on paljon.
- Yritys-hyvinvointialueyhteistyön onnistumiset (esim. LUVN ja Gosta)
- Haasteina:
 - Onnistumisten tunnistaminen ja vaikuttavuus-/tuottavuusdatan mittaamisen haasteet.
 - Sääntelyyn liittyvät tulkinnalliset eroavaisuudet.
 - Ratkaisujen paikallisuus.

⁷ *UNA Oy, [Tekoälykehittämisen tilannekuva hyvinvointialueilla](#). 04/2025

Skaalaamisen haaste on globaali, mutta Suomessa soten fragmentaatio on erityinen haaste

- Suomessa on 21 itsenäistä hyvinvointialuetta + HUS ja Helsingin kaupunki.
- Suomessa on käytössä useita eri APTJ-järjestelmiä (mm. Lifecare, Omni, Apotti, Saga, Esko).
- Jokainen organisaatio vastuussa ratkaisun soveltamisesta EU-säntelyn ja Suomen lainsäädännön puitteissa.

Puuttuvat yhteiset rakenteet sääntelyn ja ratkaisujen yhteensovittamiseen



Kansallinen toimintamalli ratkaisujen levittämiseksi?

Skaalausta tukevilla kansallisilla toimintamalleilla voidaan vauhdittaa onnistuneiden ratkaisujen levittämistä

Strategiset periaatteet

1

Taktinen priorisointi (esim. potentiaalinen arvo, skaalauspolku, toimittajavalmius).

2

Hankinta

Yhteiset puitesopimukset markkinoilla olevien ratkaisujen hankkimiseksi



3

Sääntelyn tulkinta

Yhtenäinen vaatimustenarviointi ja jaettavat DPIA-pohjat.



4

Validointi

Paikallinen validointi ensimmäisillä hyvinvointialueilla ja tulosten hyödyntäminen kaikilla hyvinvointialueilla.



5

Implementoinnin tuki & levittäminen

Aktiivinen ratkaisujen implementointi ja tuki. Esim. koulutusten järjestäminen ja toimintamallien muutosten tuki.



6

Vaikutusten mittaaminen

Dataa kerätään jokaiselta alueelta saman metodologian mukaan yhteisillä mittareilla.

Koordinaatio

Kiihtyvä skaalaaminen mahdollistetaan kehittämällä samalla tekoälyratkaisujaa ja skaalausmallia

Investointi skaalaukseen

1. Käyttötapausten priorisointi
2. Yhteishankinnat
3. Sääntelytulkintapaketti
4. Alueellinen validointi
5. Käyttöönotto
6. Mittaaminen

Skaalausmallia parannetaan

Tehdään muutokset, jotta malli tukee hyvinvointialueita paremmin.

Datan keruu eri vaiheista

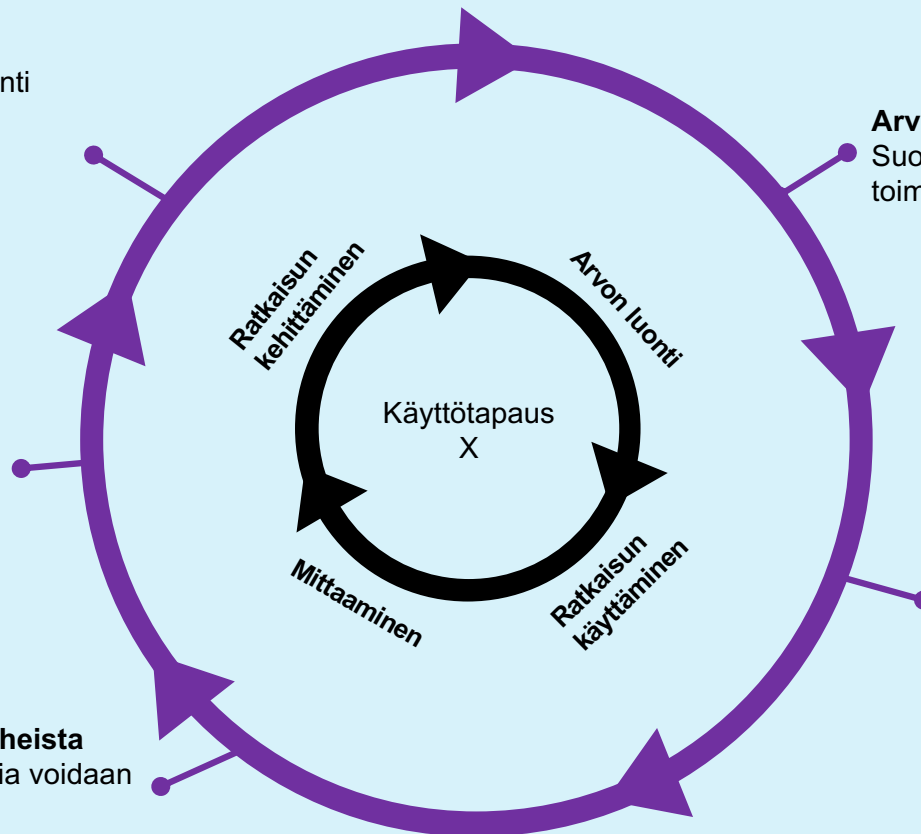
Tutkitaan miten mallia voidaan kehittää.

Arvon luonti

Suoritetaan skaalausta tukevat toimenpiteet.

Mallin hyödyntäminen

Hyvinvointialueet hyödyntävät yhteishankintoja, tulkintakehikkoja tai validointimalleja.



■ Valtakunnallinen
■ Alueellinen

@sitrafund    



TEKOJA TULEVAI- SUUDELLE

sitra.fi

SITRA