

# **Virta-hankkeen tietojohdamisen verkosto**

## **16.3.2023 klo 13-15**

---

Elina Välikangas, kehityspäällikkö

Seija Apila, asiantuntija

Laura Hakola, viestintäasiantuntija

Erkki Jantunen, asiantuntija

Mikko Karvonen, asiantuntija

Suvi Nuutinen, asiantuntija

Tuomas Hujala

Juha Koski

Anssi Vartiainen





# Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset

1. Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset
2. STM/THL ajankohtaiset asiat
3. Vähimmäistietovalmistelun tilannekuva
4. Virta-hankkeen tietojohdamisen verkoston ja asiasisällön kehittämistyöryhmät
5. Tietojohdaja.fi –palvelun tilannekatsaus

## ***Demotilaisuudet***

***23.3.2023 kello 9-10***

***30.3.2023 kello 13-14***

***18.4.2023 kello 9-10***

***- jakakaa kutsua organisaatioissanne tarvittaville henkilöille***

6. Verkostotapaamiset 2023



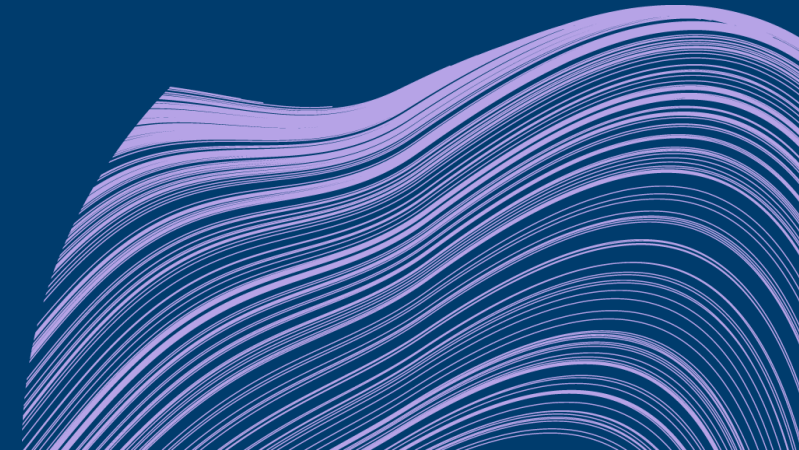
# Asialista

1. Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset
2. STM-tietojohdamisen ohjelmasuunnittelun lähetekeskustelu, NHG
3. STM/THL ajankohtaiset asiat, Petra Kokko
4. Vähimmäistietovalmistelun ja työryhmien tilanne
5. Verkostotapaamiset 2023

# STM-tietojohdamisen ohjelmasuunnittelun lähetekeskustelu

---

NHG



# Lähetekeskustelu Virta-verkostossa



Toivo-ohjelman ohjelmakausi päättyy huhtikuussa. STM:ssä laaditaan kevään aikana seuraavaa kansallisen tietojohdamisen strategista suunnitelmaa / ohjelmaa. Tätä työtä varten kokoamme lähetekeskusteluissa eri toimijoiden näkemyksiä tietojohdamisen kehitystyön tarpeista. Hyvinvointialueiden edustajilta haemme näkemyksiä erityisesti seuraaviin kysymyksiin:

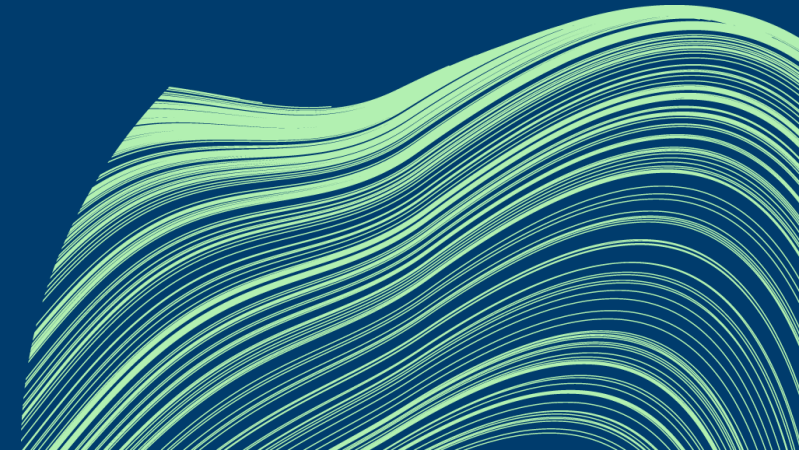
- Mitä tietojohdamiseen liittyvää kehitystyötä tulisi ohjata ja rahoittaa kansallisesti?
- Mitä tulevan ohjelman laatimisessa tulisi huomioida?
- Mitä hyvinvointialueilla tehtävää tietojohdamisen kehitystyötä pitäisi koordinoida kansallisesti?
- Minkälainen foorumi kansalliseen koordinaatioon tarvitaan?

Jos ette pääse kokoukseen, voitte kertoa näkemyksiänne myös sähköpostitse: [paula.pusenius@nhg.fi](mailto:paula.pusenius@nhg.fi)

# STM/THL ajankohtaiset asiat

---

■





## **Ajankohtaista STM:n hallinnonalan tietojohdamisen kehittämisestä**

**Petra Kokko**

**16.3.2023**



# Asialista

- Hyvinvointialueen selvitys (29§)
- Hyvinvointialueiden tilannekuva
- Kansallinen tietojohdamisen ohjelma 2023-2026







## Hyvinvointialueen selvitys (29§)

# 612/2021: 29 § 2. mom Hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon seuranta ja arviointivelvollisuus



1. Hyvinvointialueen on laadittava 1 momentissa tarkoitetun tiedon perusteella **vuosittain selvitys** hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon ja hyvinvointialueen **talouden tilasta**.
2. Selvityksessä on **kuvattava ja arvioitava, miten** 22 §:ssä tarkoitetut **sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet** sekä sosiaali- ja terveystieteiden ja valtiovarainministeriön 24 §:ssä tarkoitetuissa vuosittaisissa neuvotteluissa **mahdollisesti antamat toimenpidesuosituks** on otettu huomioon hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä.
3. Lisäksi selvityksessä on **kuvattava ja arvioitava hyvinvointialueen strategisia tavoitetta** ja niitä tukevia **toimenpiteitä sekä tavoitteiden toteutumista**.
4. Selvitykseen on myös **sisällytettävä hyvinvointialueen alustava esitys** hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:ssä tarkoitetuksi **investointisuunnitelmaksi**.
5. Hyvinvointialueen on **toimitettava selvitys Terveyden ja hyvinvoinnin laitokselle ja sosiaali- ja terveystieteiden ministeriölle** sekä **julkaistava se julkisessa tietoverkossa**.

# Valtakunnalliset tavoitteet vuosille 2023–2026



## Palvelujen laatu paranee

1. Palvelut on järjestetty yhdenvertaisesti ja laissa säädetyt oikeudet turvaten

2. Erityisesti perustason palvelujen toimintavarmuus vahvistuu ja integraatio lisääntyy

3. Osaavan henkilöstön saanti turvataan sekä vahvistetaan sosiaali- ja terveysalan veto- ja pitovoimatekijöitä



## Lisätään toiminnan vaikuttavuutta

4. Toiminta on taloudellisesti kestävä

5. Kustannusten kasvua hidastetaan suhteessa palvelutarpeen kasvuun ja painotusta siirretään ennaltaehkäisevään työhön

6. Palvelujen kansallisessa ja alueellisessa ohjauksessa painottuu vaikuttavuusperustaisuus



## Sosiaali- ja terveydenhuolto on toimiva osa yhteiskuntaa

7. Hyvinvointialueiden ja kuntien sekä muiden toimijoiden välillä on toimivat yhteistyörakenteet ja toimintakäytännöt

8. Valmiussuunnittelu ja varautuminen toteutuvat kansallisesti yhtenäisiin perusteisiin pohjautuen

9. Toiminnassa tunnistetaan mahdollisuuksia sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestäviin toimiin sekä keinoja ilmastonmuutoksen hillitsemiseen



## Tiedon ja tutkimuksen merkitys kasvaa

10. Palvelujärjestelmään sekä perusterveyden ja sosiaalihuollon palveluihin liittyvä tutkimus- ja kehittämistoiminta vahvistuu

11. Kansallisesti ja yhteistyöalueen tasolla suunniteltu tiedonhallinta ja digitalisaatio tukevat tavoitteiden saavuttamista ja asiakaslähtöistä toiminnan uudistamista

# 29 §:n selvitys tarvitaan vuonna 2023 30 §:n, 31 §:n ja 24 §:n mukaisia asiakirjoja varten

- **30 §:n 1 mom** THL hyödyntää asiantuntija-arvioiden laatimisessa myös 29 §:n 2 momentissa tarkoitettuja hyvinvointialueiden selvityksiä.
- **30 §:n 2 mom** Valvira ja kukin aluehallintovirasto laativat vuosittain sosiaali- ja terveydenhuollon valvonnan yhteydessä saatujen tietojen perusteella selvityksen sosiaali- ja terveydenhuollon yhdenvertaisesta toteutumisesta hyvinvointialueilla..
- **31 §** STM laatii vuosittain valtakunnallisen selvityksen, jossa arvioidaan sosiaali- ja terveydenhuollon yhdenvertaista toteutumista ja rahoituksen tason riittävyttä. Selvityksen tulee sisältää ehdotus tarvittavista toimenpiteistä julkisen talouden suunnitelman, valtion talousarvion sekä 22 §:ssä tarkoitettujen sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnallisten tavoitteiden laatimista sekä muuta valtakunnallista ohjausta varten.
- **24 §:n 2 mom** Sosiaali- ja terveysministeriö ja valtiovarainministeriö voivat tarvittaessa antaa hyvinvointialueelle järjestämistä koskevia toimenpidesuosituksia.

# Hyvinvointialueiden arviointi kehittyy asteittain

2025 →

- Arvioinnin kehittäminen automaattisemman tiedonkeruun suuntaan (tilannekuva)

2024

- Strategisen tason arvioinnin (ja ohjauksen) kehittäminen faktapohjaisempaan suuntaan (HVA-pohjainen tieto)
- HVA selvityksen osalta 29 §:n mom 1 mukaisesti

2023

- Strategisen tason subjektiivinen itsearvio (**5 Webropol kysymystä**)
- Hyvinvointialueiden arviointiin liittyvän prosessin harjoittelua

# Vuoden 2023 Hyvinvointialueiden selvitys: 5 Webropol kysymystä + allekirjoitettu päätös

- **STM:n ohjeistus ja Webropol-pohja lähetetään 4.4. (vaalien jälkeen)**
- Selvitys tulee toimittaa määrämuotoisen Webropol-kyselyn vastausten muodossa. Kyselyyn täytetyt vastaukset tulee tulostaa pdf-muodossa ja toimittaa allekirjoitetun päätösasiakirjan liitteenä.
- **Hyvinvointialueen tulee toimittaa selvitys viimeistään 24.5.2023 STM:lle ja THL:lle.**
- **Tekeekö päätöksen aluehallitus? Mikäli ei, ehtiikö kaikki alueet vastata viimeistään 24.5.?**
  - 611/2021 Hyvinvointialuelaki 43 § Aluehallituksen tulee: 3) valvoa hyvinvointialueen etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa hyvinvointialuetta ja käyttää sen puhevaltaa;



# Hyvinvointialueiden tilannekuva

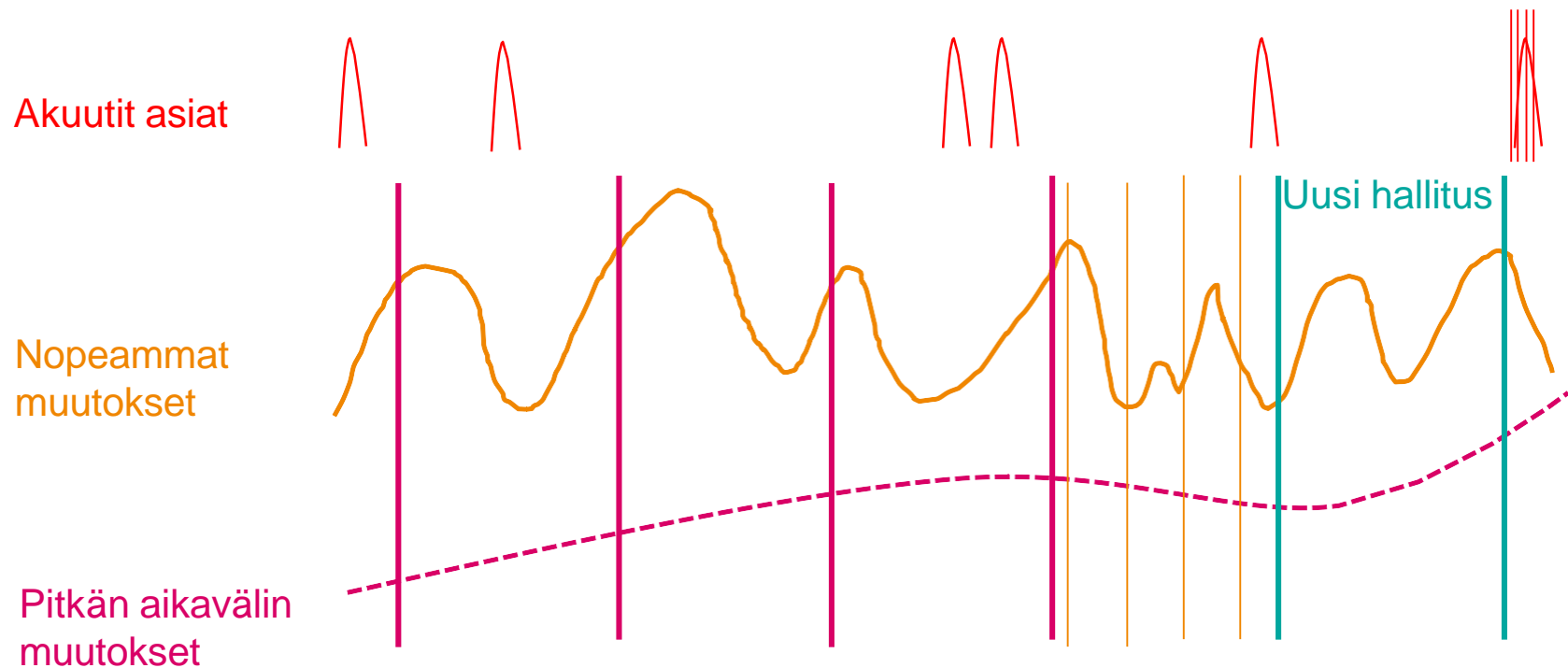


# Kaksi erilaista tilannekuvaa

1. Lakisääteisiin asiakirjoihin ja neuvotteluprosessiin liittyvä tilannekuva
2. Ajantasainen hyvinvointialueiden tilannekuva



# Tilannekuva muodostuu useista osa-alueista, joilla on eri seurantasyyklejä



Tilannekuva tarvitaan 1-2 välein tai jopa päivittäin, mm. korona, valmiusasiat

Tilannekuvan osuus päivittyy 3kk välein (toiminta- ja taloustiedon saatavuus on osin määrittävänä tekijänä)

Tilannekuvan osuus päivittyy korkeintaan vuosittain ja jatkuu systemaattisena yli hallituskausien, mm. toimintaympäristön hitaat kehityssuunnat, hyte ja perusoikeuksien toteutuminen

# Hyvinvointi- alueiden sote- ohjauksen vuosi 2023

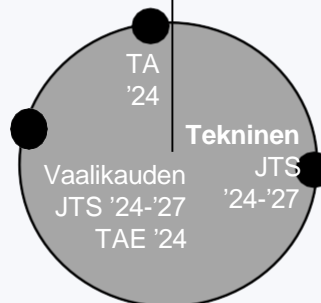
HVA investointi-  
suunnitelmaesitys ja  
vahvistettu talous-  
arvio 2024

Kalenterivuosi  
alkaa tässä, mutta  
ohjauksen rullaava  
"vuosikello" alkaa maaliskuussa  
ohjauksen painopisteiden  
vahvistamisella ja kestää ~15 kk

Vuoden 2022 HVA neuvottelut  
(poikkeukset: neuvottelujen  
ajankohta, EI YTA-  
neuvotteluja; **kevällä 2023 ei  
julkaista STM  
selvitystä tai arvioida  
valtakunnallisia tavoitteita**)

Vuoden 2023 HVA ja YTA  
neuvottelut  
(ml. julkiset asiakirjat)

Luonnokset:  
STM selvitys ja  
toimenpide-  
suositukset  
(linkki: STM  
JTS ehdotus  
'25-'28)



Lainanottovaltuus-  
päättös vuodelle 2024

**Vuoden 2023  
päätökset  
siirtymässä**

Hyväksytty investointi-suunnitelma  
2024-2027  
(linkki: STM TAE '24 ehdotus)

Valtakunnallinen  
ja YTA kohtaiset  
THL arviot 2022  
koskien

**HVA ja Valvira/AVI:n selvitykset**  
erityisesti 2022 koskien  
HVA tilinpäätökset 2022  
palveluluokittain

Aluekohtaiset THL arviot  
2022 koskien (talous)

Aluekohtaiset THL arviot 2022 koskien (sote-toiminta)

Ulkokehä: **Lakisääteiset tuotokset,**

Arvioinnit, selvitykset ym. (vuosittain)

Keskikehä: **Vuorovaikutus**

Sote-neuvottelukunta

Hyvinvointialuejohtajien verkosto

KP-kokous (VN koordinaatio)

HVA8 (VM, STM, SM koordinaatio)

Konsernipäivät (STM koordinaatio)

VN:n ajantasaisempi tilannekuva  
hyvinvointialueiden toiminnasta ja  
taloudesta (valmistelussa)

Sisäkehä: **Valtion taluspäätökset**

# Mitä on tietoon perustuva ohjaus ?

*SM, VM ja STM yhteinen sanoitus*

- Kansallisen ohjauksen on tarkoitus perustua **yhdenmukaiseen tietoon hyvinvointialueiden tilanteesta**.
- **Tieto toimintaympäristön tilasta, uhkista ja riskeistä sekä väestön palvelutarpeista tarvitaan**, jotta hyvinvointialueita koskevan uudistuksen tavoitteet voidaan saavuttaa.
- Tietopohjan tulee mahdollistaa **hyvinvointialueiden välisen vertailun**. Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen on kyettävä analysoimaan **palvelutarpeita, toimintatapojaan ja palveluidensa kohdentamista** entistä tehokkaammin.
- Uusi kansallinen ohjausmalli ja tiedolla ohjaamisen malli tarjoaa systemaattisen ja yhdenmukaisen toimintamallin **hyvinvointialueiden tehtävien ja palveluiden suunnitteluun ja arviointiin** kaikille hallinnon tasoille. Tavoitteena on, että kansallisessa ohjauksessa ja alueellisessa johtamisessa käytettäisiin **riittävän paljon samaa tietopohjaa ja mittareita**. Näiden avulla kansallisella ja alueellisella tasolla muodostetaan yhteinen **tilannekuva** toiminnan ja talouden kokonaisuudesta, sekä väestön hyvinvoinnista, terveydestä ja turvallisuudesta.
- Tiedolla ohjaamisen edellytyksiä rakennetaan lähivuosina kansallisten ja alueellisten kehittämishankkeiden sekä säädösvalmistelun myötä.

# Keskeisiä sote-lakiviittauksia tilannekuvaan

## *Esimerkkinä sote-järjestämislaki 24 § koskien vuosineuvotteluja*

Neuvottelujen tarkoituksena on yhteisen tilannekuvan tarkastelu [...]. Neuvotteluissa seurataan ja arvioidaan hyvinvointialueen järjestämisvastuun toteutumista.[...]

- 1) palvelujen ja muiden toimenpiteiden tarpeen ja määrän arviointi ja ennakointi;
- 2) sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen **yhdenvertaisuus, tarpeenmukaisuus ja riittävyys**;
- 3) väestön **hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen** sekä sitä ja muita tehtäviä koskeva **yhteistyö** kuntien ja muiden toimijoiden kanssa;
- 4) sosiaali- ja terveydenhuollon **tuottavuus ja kustannusvaikuttavuus** sekä hyvinvointialueen kustannusten kehitys ja rahoituksen riittävyys;
- 5) järjestämisvastuun toteuttamisen edellyttämä **riittävä henkilöstö, osaaminen, toimintakyky, valmius ja oma palvelutuotanto**;
- 6) sosiaali- ja terveydenhuollon **investoinnit** ja hyvinvointialueen alustava esitys hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:ssä tarkoitetuksi investointisuunnitelmaksi;
- 7) sosiaali- ja terveydenhuollon **tiedonhallinta**;
- 8) lain 36 ja 39 §:n mukaisten **yhteistyösopimusten** toimeenpano sekä hyvinvointialueen muu työnjako ja yhteistyö muiden hyvinvointialueiden kanssa;
- 9) hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon **omavalvonta**; ja
- 10) tarpeen mukaan muut kuin 1–9 kohdassa tarkoitetut sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämiseen liittyvät asiat.

Hyvinvointialueen järjestämisvastuun toteutumisen seurannassa ja arvioinnissa kiinnitetään erityisesti huomiota hyvinvointialueen strategisten tavoitteiden toteutumiseen ja edellisissä neuvotteluissa käsiteltyihin asioihin. Tässä hyödynnetään 29 §:n 2 momentissa tarkoitettua hyvinvointialueen vuosittaista selvitystä sekä 30 §:ssä tarkoitettua hyvinvointialuekohtaista Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen asiantuntija-arviota.

# Hyvinvointialueiden ohjaus on yhteiseen tietopohjaan perustuvaa

Toimintaympäristön ja väestön palvelutarpeiden ennakointi

Hyvinvointialueen vuosittainen selvitys toiminnan ja talouden tilasta

AVIn asiantuntija-arvio pelastustoimesta

THL:n asiantuntija-arvio, AVI/Valvira selvitys

SM:n vuosittainen selvitys

STM:n vuosittainen selvitys

VM:n rahoituksen riittävyyden arviointi

**Hyvinvointialueiden ohjauksen tietopohja**

# Mitä toiveita / odotuksia hyvinvointialueiden tilannekuvaan kohdistuu?

Yhtenäinen tavoite  
ja tarkoitus

Alueiden  
vuorovaikutteinen  
huomiointi

Tiedon laadun ja  
hyötykäytön  
varmistaminen

Mukautumiskyky  
ja monipuolisuus

1. Lakisääteisten velvoitteiden täyttäminen
2. Yhteisen tavoitetilan muodostaminen ja siihen sitoutuminen
3. Päällekkäisten tai rinnakkaisten tietopyyntöjen minimointi
4. Alueellisten ja kansallisten resurssien rajallisuuden huomioiminen priorisoinnin kautta
5. Ajantasaisen ja laadukkaan tiedon käyttäminen ja tuottaminen
6. Yhtenäisen tietopohjan muodostaminen
7. Strategisen ohjauksen päämittarien asettaminen ja seurannan toteuttaminen
8. Arvioinnin johtopäätöksiin panostaminen ja vaikuttavuusnäkökulman huomiointi
9. Muunneltavuuden ja avoimuuden varmistaminen
10. Yksittäisten erityistarpeiden huomiointi

# Jo tunnistetut tilannekuvat

- Osana hyvinvointialueiden tilannekuvan suunnittelua kartoitetaan, mitä tilannekuvaryhmiä on jo olemassa (aluksi lähtökohtaisesti STM:n sisällä). Tavoitteena on selvittää, mitä kokonaisuuksia tilannekuvaryhmät valmistelevat, millä aikataululla ja kokoonpanolla.
  1. Toimintaympäristöön ja väestön palvelutarpeisiin liittyvä tilannekuva / TOK (yhdessä TEM)
  2. Valmiuden ja varautumisen tilannekuva sekä Erityistilanteiden tilannekuva / VAL
  3. Tiedonhallintaan, digitalisaatioon ja kyberturvallisuusliittyvä tilannekuva / DITI (yhdessä VM ja SM)
  4. Palvelujärjestelmän yleinen tilannekuva / PAL
  5. Henkilöstöön liittyvä tilannekuva / ASI
  6. Talouteen ja investointeihin liittyvä tilannekuva / ??
  7. Johtamiseen, hallintorakenteisiin ym. liittyvä tilannekuva / OHJA (hyödynnetään tietoa toimeenpanon tilannekuvasta)

# Tilannekuvan keskeiset kysymykset

## Lähtötilannekarttoitus tilannekuvan määrittelystä

Alustavan käsityksen mukainen – päivittyä



### Tavoitteet ja käyttötarpeet

Mikä on HVA-tilannekuvan tavoite?

Mihin käyttötarpeeseen HVA-tilannekuvan tulisi ensisijassa vastata?



### Tietojen sisällöt ja aikaperspektiivi

Mistä näkökulmista HVA-tilannekuvan tulisi koostua?

Mistä lähteistä tietoa kerätään?

Mikä on tietosisältöjen aikaperspektiivi (huom. ennusteet)?

Millä aikavälillä tietoja päivitetään?



### Käyttäjät ja vastuutahot

Ketkä tulevat käyttämään HVA-tilannekuvaa?

Ketkä vastaavat HVA-tilannekuvan tietojen keruusta, analysoinnista ja validoinnista?



### Käynnissä oleva tilannekuvatyo

Mikä on tilanne ministeriöissä käynnissä olevan tilannekuvatyon osalta?

Toimintaympäristö ja väestön palvelutarpeet

Valmius ja varautuminen sekä Eriyistilanteet

Tiedonhallinta, digitalisaatio ja kyberturvallisuus

Palvelujärjestelmä

Henkilöstö

Talous ja investoinnit

Johtaminen, hallintorakenteet

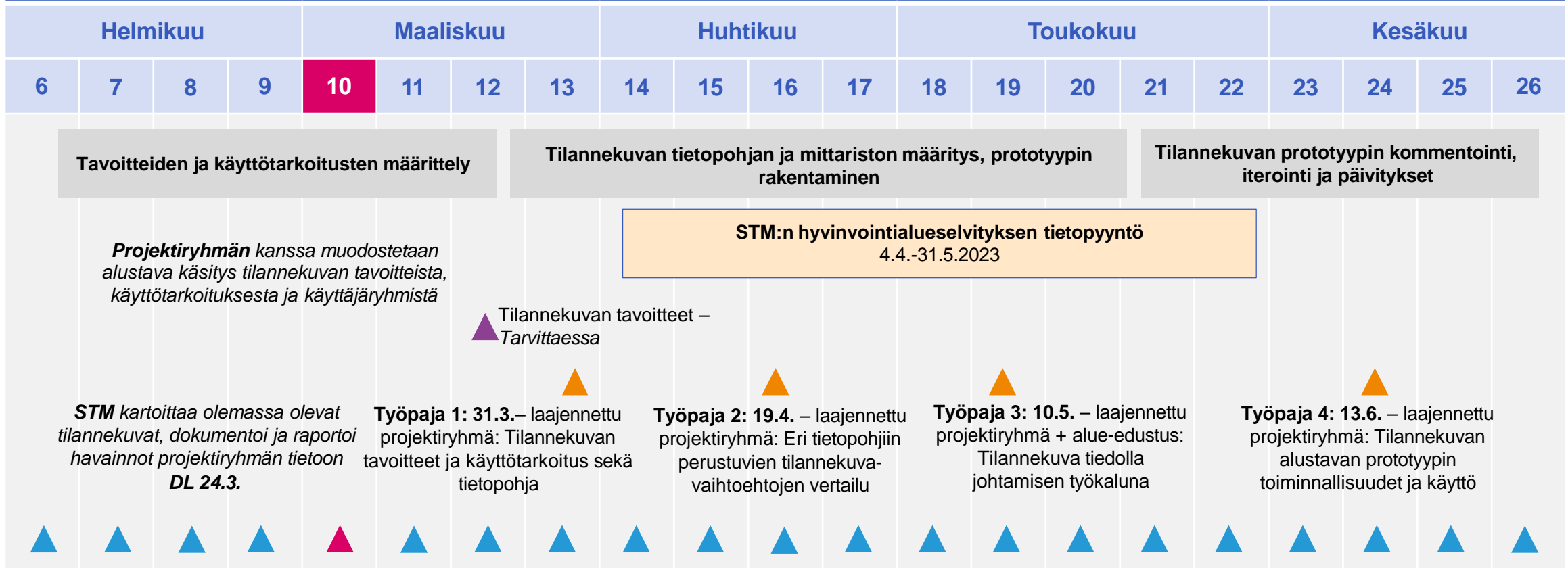




# Päivitetty projektisuunnitelma

Projekti jakautuu kolmeen päävaiheeseen, ydinryhmän kanssa on tarkoitus työstää kokonaisuutta ja käydä etenemistä läpi viikoittain

## Alustava projekti aikataulu



▲ Ydinryhmän viikkokokous    ▲ Työpaja    ▲ Asiantuntijahaastattelu



# Kansallinen tietojohdamisen ohjelma 2023-2026

# Toivo-ohjelman, Virta- ja Valtava-hankkeiden sekä projektien aikajänteet 2023-2025

\* Yli 30.4.23 jatkuvat projektit, joiden työhön Kanta-tietoaltaan kehitys -projektin katkeamisella on merkittävä vaikutus.

\*\* Projekti, jonka työhön Kanta-tietoaltaan kehitys -projektin katkeamisella on merkittävä vaikutus, mikäli RRP-indikaattoriin liittyvä pilotti rakennetaan osaksi

## Toivo-ohjelma

ko. projektia.

## Virta-hanke

## Valtava-hanke

VA3-01 KUVA-mittarit 2.0 ja arvioinnin ja ohjauksen tarvitsema tietotuotanto

VA3-02 Valvonnan tarvitsema ja tuottama tietotuotanto

VA3-03 Sosiaalihuollon tietotuotanto

VA3-04 Ensihoitopalvelun tietotuotanto

VA3-05 Hoitoonpääsy tiedon tietotuotanto

VA3-06 Laboratoriotietojen Kanta-tietotuotanto

VA3-07 Talous-, henkilöstö- ja toimintatiedon tietotuotanto

VA3-08 THL:n tietotuotannon tekninen kehitys

VA3-09 Kanta-tietoaltaan kehitys

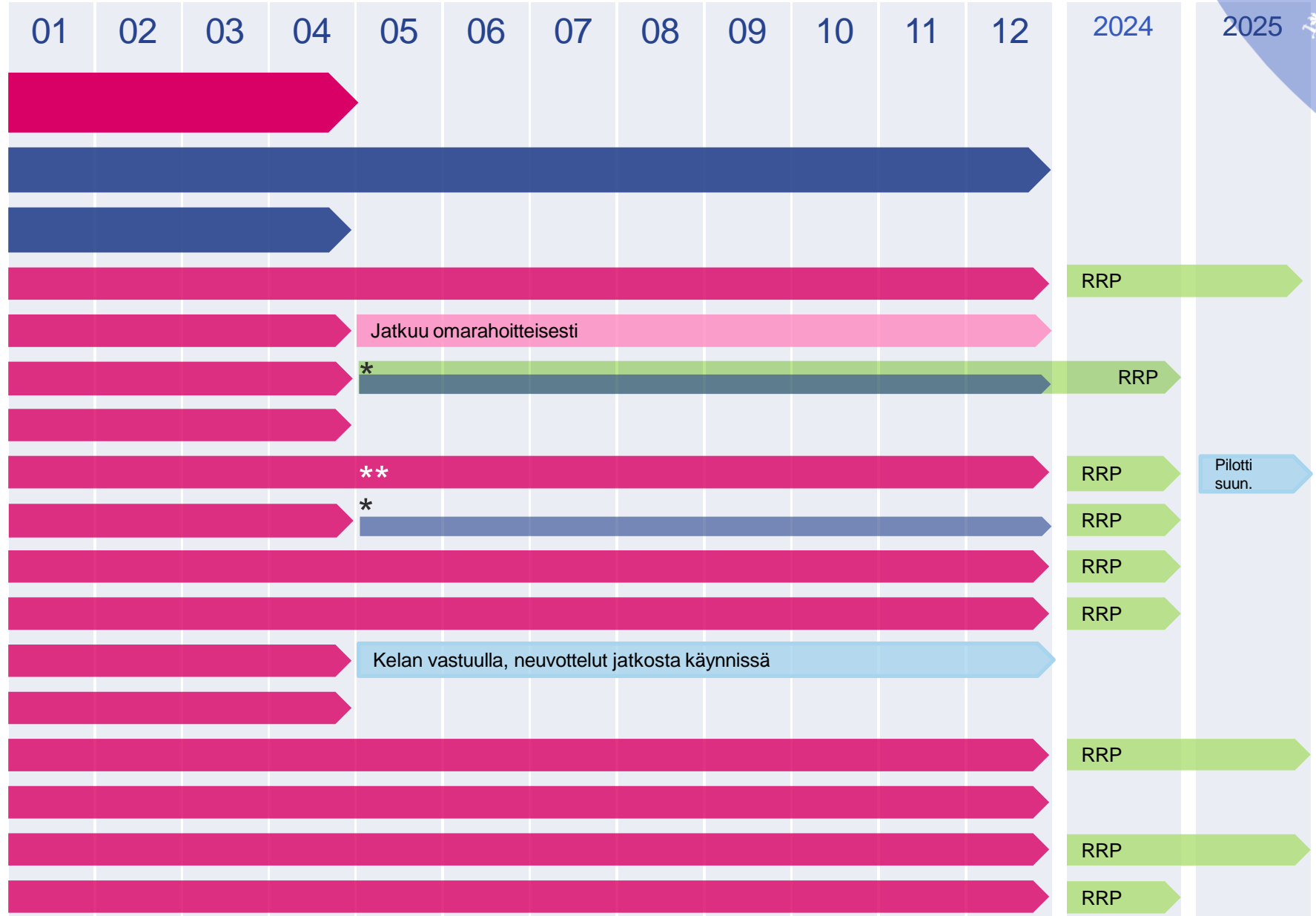
VA3-10 Hankehallinto ja viestintä

VA3-11 Kansallinen sote-valmiuden tilannekuva

VA3-12 Vanhuspalvelujen henkilöstömitoitus ja kotihoidon riittävyys

VA3-13 Rakenteellisen sosiaalityön raportoinnin kehittäminen

VA3-14 Väestön palvelutarpeen ennakointi edistyneiden tietojohtamisen ratkaisuisissa



stm.fi ›  
@STM\_Uutiset ›



## Kiitos ajastanne!

Yhteystiedot:

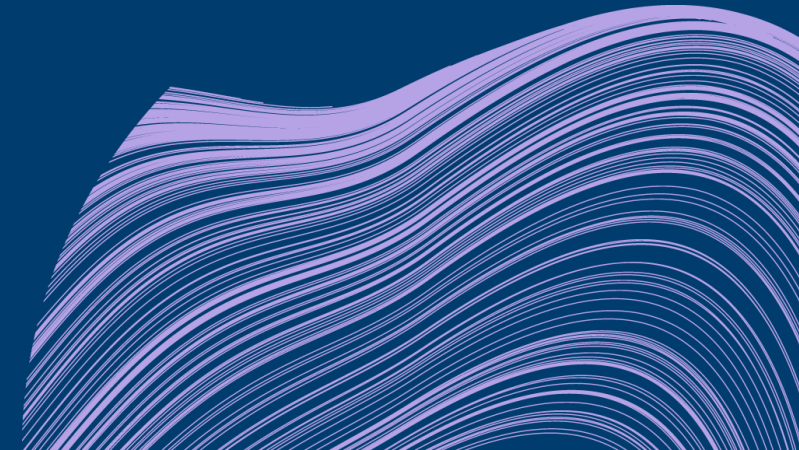
[petra.kokko@gov.fi](mailto:petra.kokko@gov.fi)

p. 0295 163 474



# Vähimmäistieto- valmistelun tilannekuva

---



# Vähimmäistietovalmistelun eteneminen



## Yhdenvertaisen tiedon tuottaminen edellyttää

- Yhteinen järjestäjän tietomalli
- Palvelu, johon tieto kiinnitetään
- Käsittemallit
- Raportoinnin ja analytiikan käyttötapauskuvaus
- Tietosuoja- ja tietoturva-vaatimusten mukainen arkkitehtuuri

Valmiit

Osittain/lähes valmiit

# Tilannekuva

- Sote-palvelujen laatu –vähimmäistiedon valmistelu
  - Ensimmäinen pienryhmän tapaaminen on torstaina 30.3. klo 08:30-10, jatkuen pääsääntöisesti joka toinen torstai.
  - Ensimmäisessä tapaamisessa on alussa uusien jäsenten perehdytys (30 min).
- Väestön hyvinvointi ja terveys–vähimmäistiedon mittareiden valmistelu testaukseen meneillään
  - Avoimen datan testausprosessi on alkanut osana Tietojohtaja –palvelua.
  - Väestön hyvinvointi ja terveys -materiaali tulee hyväksyttäväksi kevään aikana.
- Muiden valmisteltujen vähimmäistietojen testauksien toteuttamiseksi muodostetaan lopullista mahdollisten testausalueiden tilannekuvaa ja mahdollisuutta toteuttaa testaus esimerkiksi hyvinvointialuetta pienemmälläkin alueella tai kokonaisuutta pienemmällä tietosisällöllä, jonka jälkeen sovitaan tarkka testausaikataulu eri tiedon kokonaisuuksille
- Työryhmät

# Verkostotapaamiset kevät 2023

Virta-hankkeen  
tietojohdamisen verkosto-  
tapaamiset kevät 2023:

- ~~To 16.2.2023 klo 13-15~~
- ~~To 16.3.2023 klo 13-15~~
- To 27.4.2023 klo 13-15
- To 25.5.2023 klo 13-15



<https://digifinland.fi/toimintamme/virta-hanke/>

The logo for DigiFinland features the word "DigiFinland" in a white, sans-serif font. The letter "i" in "Digi" is replaced by a white square with a small white dot inside. To the right of the text is a circular graphic composed of many thin, overlapping, wavy lines in shades of teal and light blue, creating a fingerprint-like or digital wave pattern.

# DigiFinland

**Tehdään se yhdessä.**

 [www.digifinland.fi](http://www.digifinland.fi)

 [@DigiFinlandOy](https://twitter.com/DigiFinlandOy)

 [DigiFinland Oy](https://www.linkedin.com/company/digifinland-oy)