

Virta-hankkeen tietojohdamisen verkosto 17.3.2022 klo 13-15

Elina Välikangas, kehityspäällikkö

Seija Apila, asiantuntija

Sanna Heinonen, viestintäasiantuntija

Ulla Hakola, asiantuntija

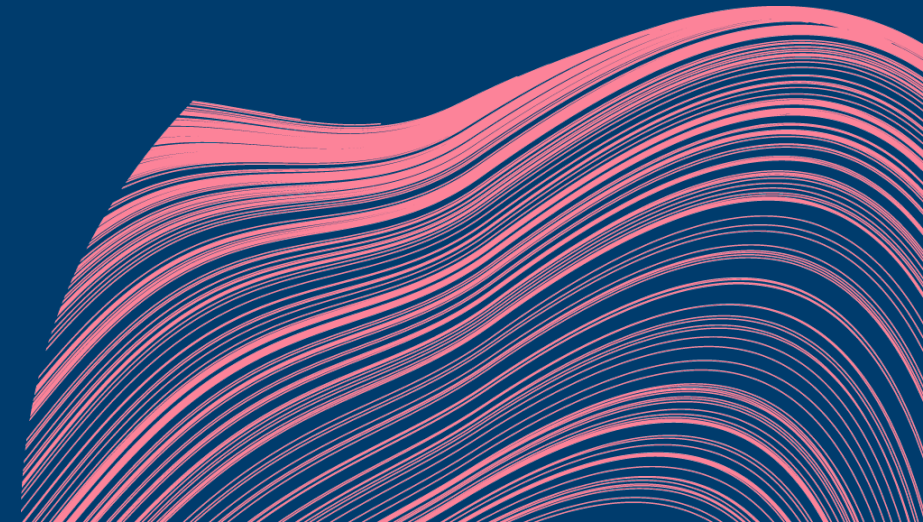
Erkki Jantunen, asiantuntija

Laura Niiniviita, asiantuntija

Suvi Nuutinen, asiantuntija

Rita Oinas, asiantuntija

Anna Väinälä, asiantuntija





3. Verkostotapaaminen 17.3.2022

1. Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset
2. STM/THL ajankohtaiset asiat
3. Hyvinvointialueiden tilannekatsaukset
4. Tietojohdamisen organisointi hyvinvointialueilla, Soite
5. DVV:n tilannekatsaus ja yhteistyö
6. Virta-hankkeen 2022 riskien läpikäynti
7. Verkostotapaamiset kevät 2022



Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja esille nousseet kysymykset

1. Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset
2. STM/THL ajankohtaiset asiat
3. Hyvinvointialueiden tilannekatsaukset
4. Virta-hankkeen asiakaspalaute- ja testauskyselyn tulokset
5. Verkostotapaamiset kevät 2022

Kysymykset:

- Kysymys ostopalvelujen seurannasta/henkilöstövoimavarojen johtaminen
- Strategian seurannan mahdollistaminen, palveluluokitus

Kysymys ostopalvelujen seurannasta/ henkilöstövoimavarojen johtaminen



Henkilöstövoimavarojen johtaminen tietotarve:

- Sote-järjestäjäjohtajana haluan tarkastella hyvinvointialueen henkilöstövoimavaroja (määrä, laatu, kustannukset, osaaminen) suhteessa alueen asukkaiden ja asiakkaiden palvelutarpeisiin sekä omassa julkisessa toiminnassa että ostopalvelujen avulla oman toiminnan tueksi saatavassa henkilöstövoimavarojen kokonaisuudessa. (huomioiden sopimusohjauksen tuomat mahdollisuudet ja velvollisuudet, valvonta).
- Ostopalveluilla tarkoitetaan tässä hyvinvointialueen hankkimia palveluja. Raportoinnin käytötapauksia voidaan hyödyntää ostopalveluissa siltä osin kuin sopimusohjaus ja valvonta sen mahdollistavat.
 - Tämä tarkoittaa esim. tilannetta, jossa henkilöstömitoitus kirjataan sopimukseen ja valvotaan sopimuksen toteutumista.
 - Lähtökohtaisesti yksityisen palveluntuottaja ei tarvitse siten tuottaa henkilöstötietoa systemaattisesti raportoinnin käytötapauksen mukaisesti.
- Järjestämislaki 14§: Yksityisellä palveluntuottajalla on oltava hyvinvointialueen hankkimien palvelujen sisältöön ja laajuuteen nähden riittävä osaaminen, palveluksessaan toiminnan edellyttämä sosiaali- ja terveydenhuollon ammattihenkilöstö sekä muut riittävät toimintaedellytykset.

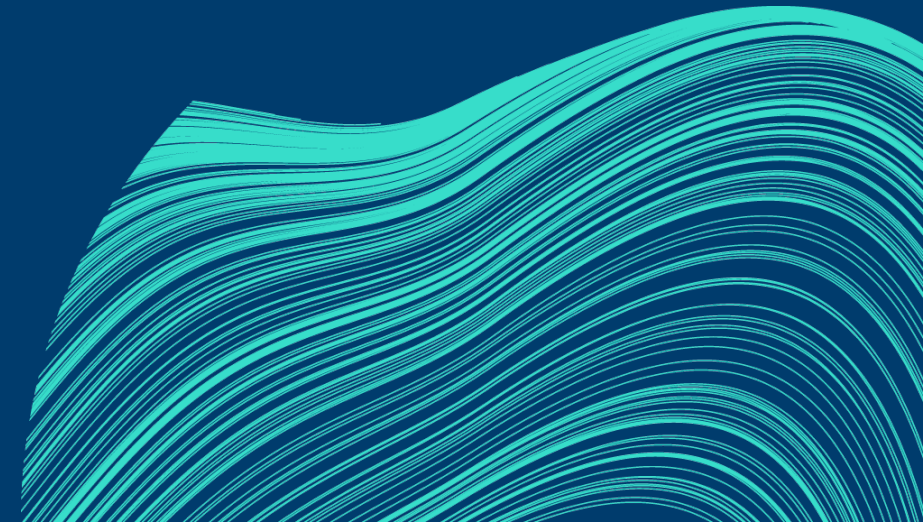
Päivittyvä kysymys/vastaus-dokumentti henkilöstövoimavarojen johtamisen raportoinnin käytötapauksiin tallennetaan Sharepointiin: Virta-hankkeen työtila/ Vähimmäistietojen valmistelu / Henkilöstövoimavarojen johtaminen (saatavissa viim. ma 21.3.)

 **DigiFinland**

Sote-uudistus

Toivo-ohjelma

STM/THL ajankohtaiset asiat



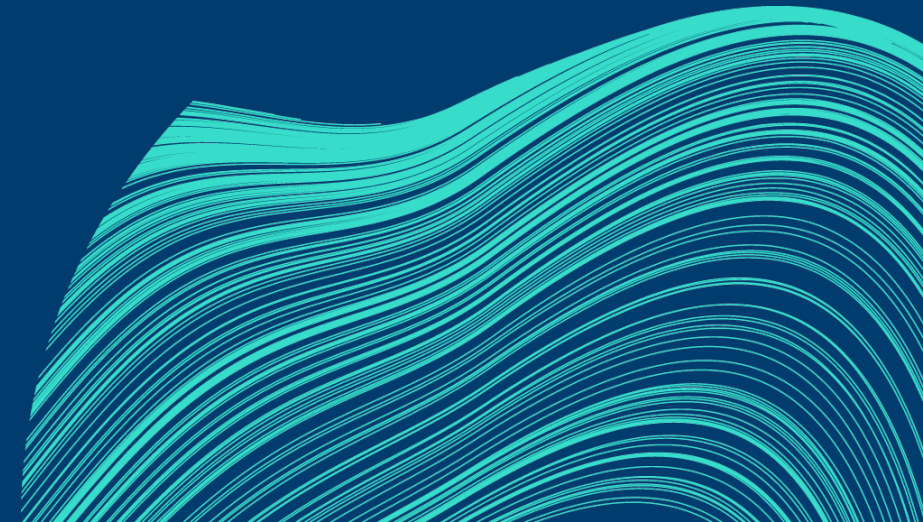
 **DigiFinland**

Sote-uudistus

Toivo-ohjelma

Hyvinvointialueiden tilannekatsaukset

Hyvinvointialueiden esittelyt





Hyvinvointialueiden tilannekatsaukset

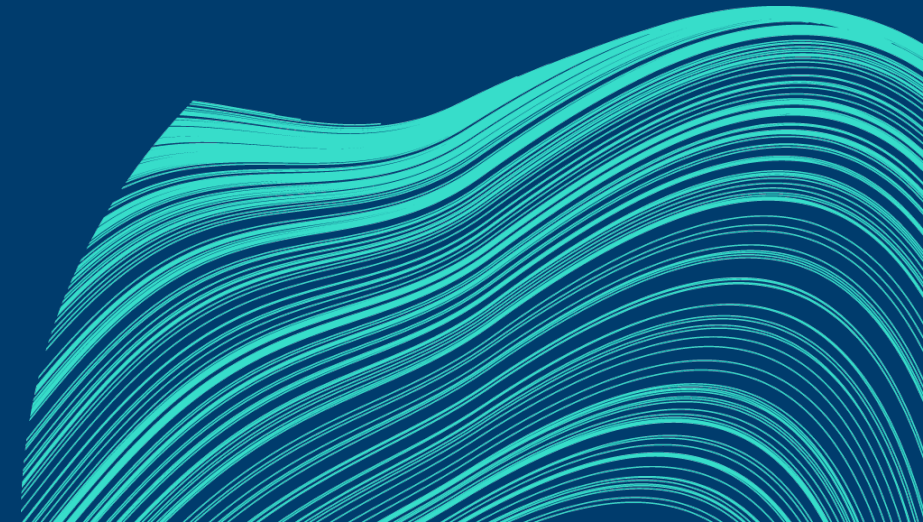
- Edellisissä verkostotapaamisissa 17.1 ja 17.2 hyvinvointialueet esittelivät lyhyesti (5min) valmistelunsa tilannetta:
 - Keskeiset tekemiset Virta-hankkeen II vaiheessa suhteessa tietojohdamisen kehittämissuunnitelmaan
 - Suunnitelma testauksessa etenemiseen/testausvalmius
- Tänäään 17.3 kuullaan Lapin tilannekuva
- Seuraavassa tapaamisessa 21.4 kuullaan Länsi-Uudenmaan ja Pirkanmaan tilannekuvat
- *Mikäli teillä on esitys pyydämme, että halutessanne jaatte ne **Virta-tiimin sisäiseen käyttöön** sähköpostitse virta_palaute@digifinland.fi*

 **DigiFinland**

Sote-uudistus

Toivo-ohjelma

Lappi

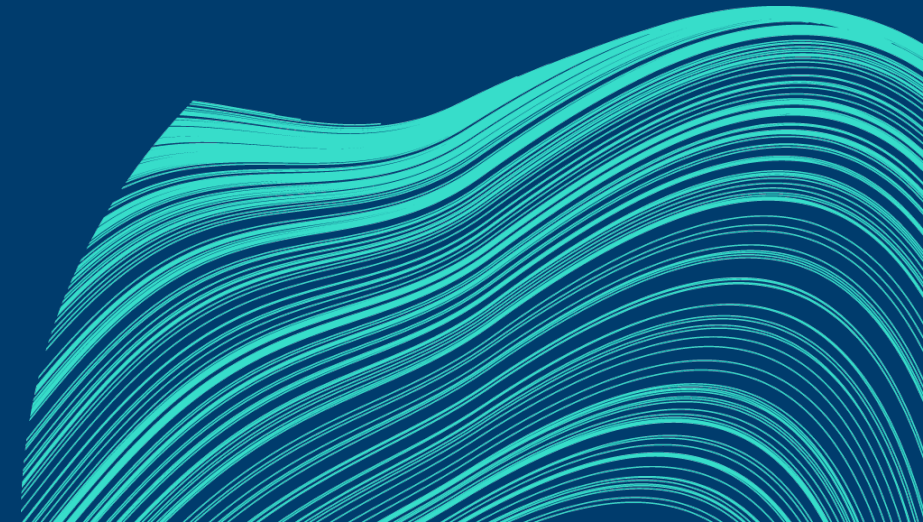


 **DigiFinland**

Sote-uudistus

Toivo-ohjelma

Tietojohtamisen organisointi hyvinvointialueilla, Soite



Keski-Pohjanmaan tietojohdamisen toimintamalli

Kaisa Rannankari 17.3.2022



15.3.2022

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue



1

Tietojohtamisen toimintamallin tausta

- Keski-Pohjanmaalla toiminut vuoden 2017 alusta alkaen hyvinvointialueen kattava sote-palvelujärjestäjä Soite
- Johtoryhmän päätöksellä 5/2019 talous- ja tilastopalveluille mandaatti aloittaa tietojohtamisen kokonaisuuden systemaattinen kehittämistyö
- Suunnittelussa hyödynnettiin keskeisesti VN TEAS 2019:42 -julkaisua *Tietojohtaminen ja sen kehittäminen: tietojohtamisen arviointimalli ja suosituksia maakuntavalmistelun pohjalta*
- Elokuussa 2019 lähtötilannekartoitus perustuen em. arviointimalliin
- Em. julkaisun käsiteanalyysin pohjalta valittiin ”kahden työryhmän toimintamalli” (järjestäytymiskokoukset 10/2019 ja 1/2020)



Tiedolla johtaminen on tiedon hyödyntämistä päätöksenteon tukena – tiedon johtaminen liittyy tiedon koostamiseen ja varastointiin

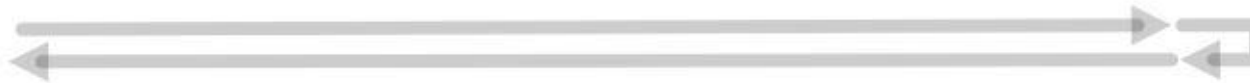
Tiedolla johtaminen

Tiedon hyödyntämistä strategisessa, taktisessa ja operatiivisessa päätöksenteossa



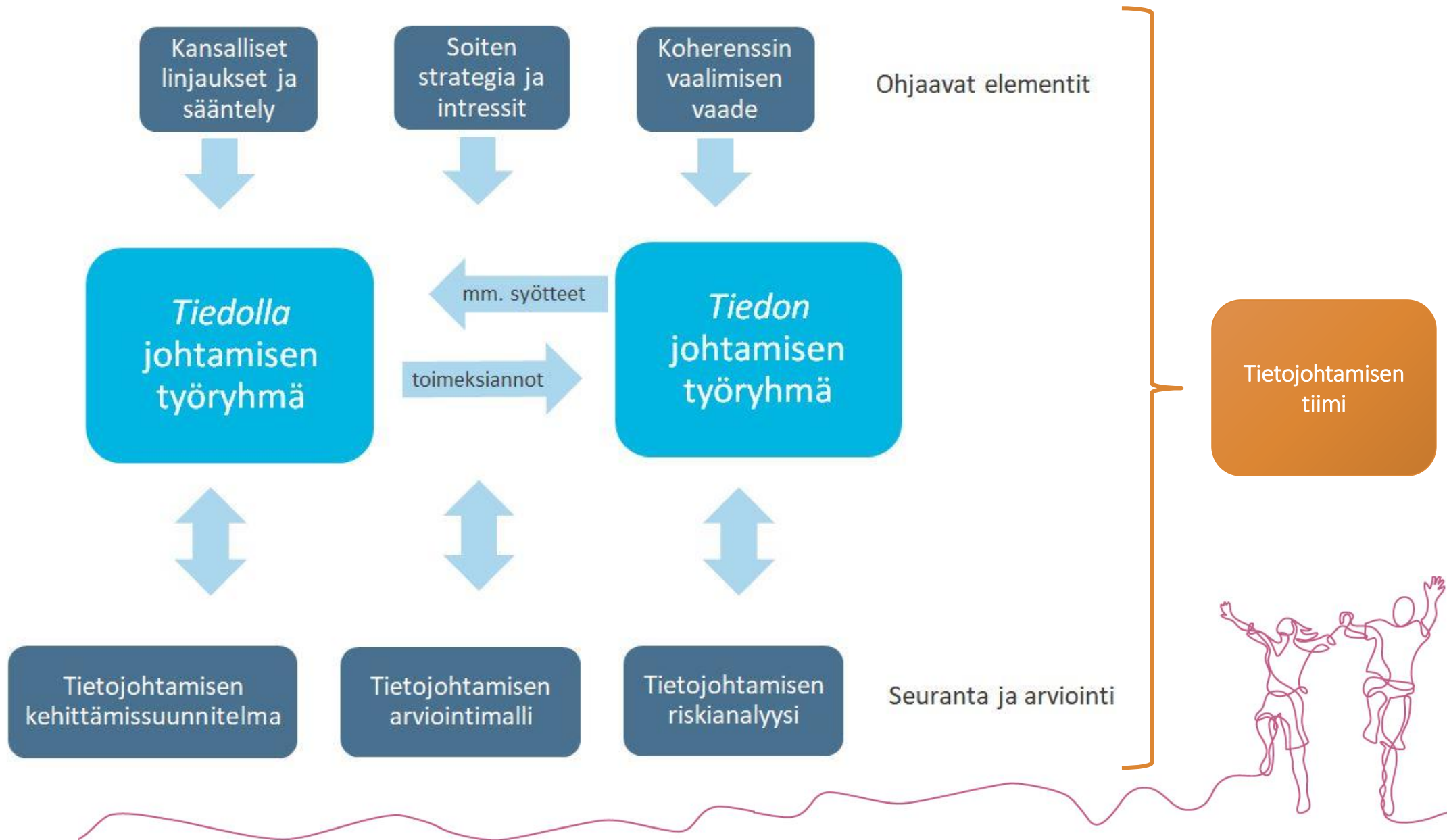
Tiedon johtaminen

Miten päätöksentekoon tarvittavaa tietoa hankitaan, varastoidaan, siirretään, suojataan



Lähde: Leskelä Riikka-Leena, Ira Haavisto, Aki Jääskeläinen, Nina Helander, Virpi Sillanpää, Valtteri Laasonen, Tommi Ranta & Paulus Torkki (2019): "Tietojohtaminen ja sen kehittäminen: tietojohtamisen arviointimalli ja suosituksia maakuntavalmistelu pohjalta". VN TEAS 2019:42, p. 16. https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/161659/42_19_Tulevaisuuden_tietojohtaminen.pdf (29.1.2021).

SOITEN TIETOJOHTAMISEN TOIMINTAMALLI



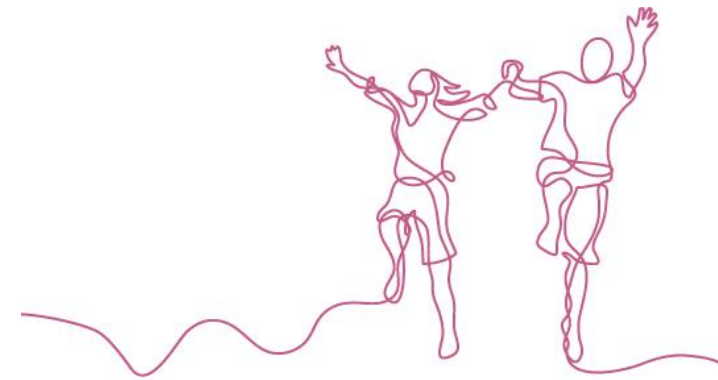
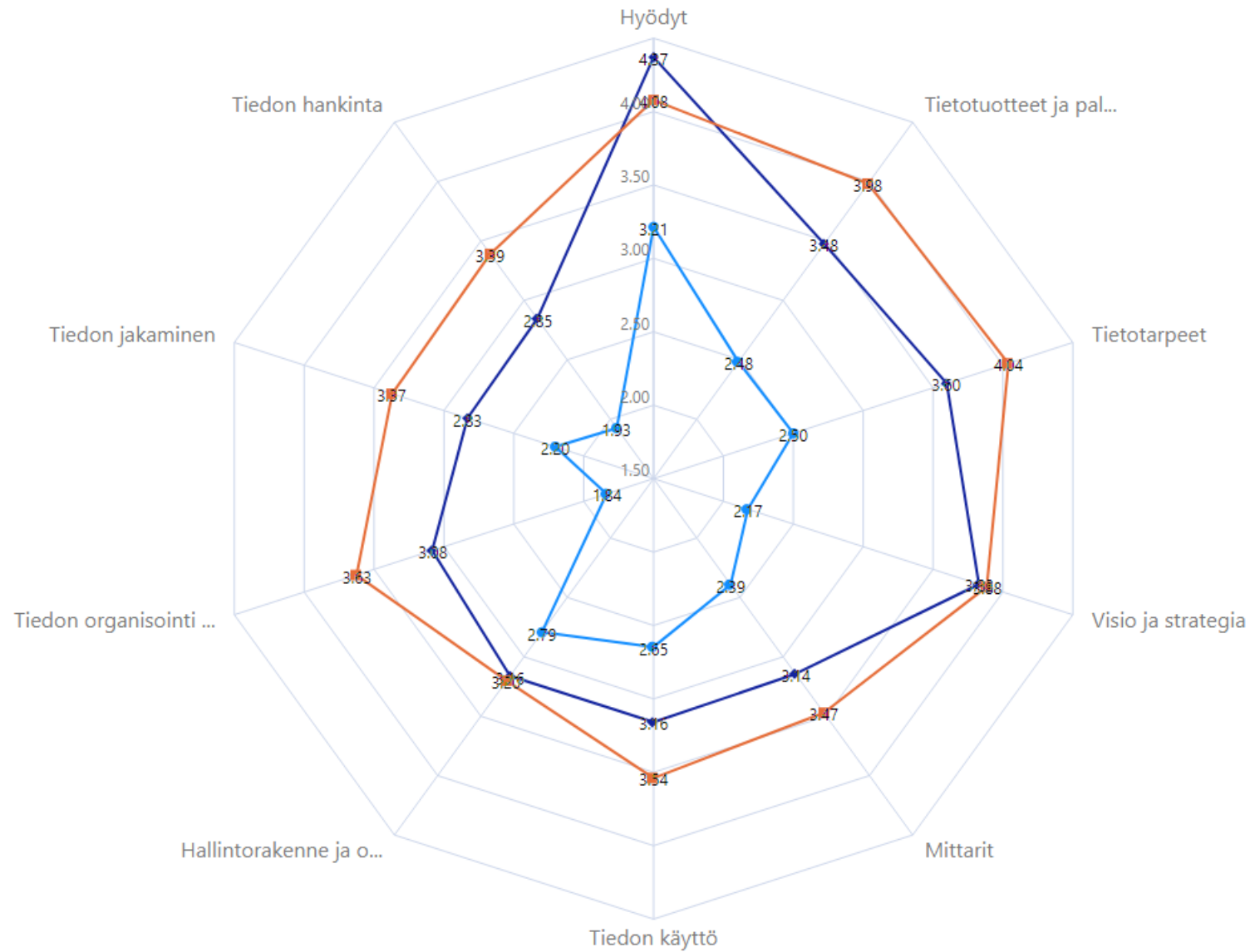
Tiedolla johtamisen työryhmä

- Kokoukset kvartaaleittain
- Kokoonpano: toimitusjohtaja, talous-, henkilöstö- ja tietohallintojohtaja, johtajaylilääkäri, johtajaylihoitaja, sosiaalijohtaja, toimialuejohtajat, tietohallintolääkäri, tietojohdamisen tiimi sekä avainhenkilöitä (kokoonpanon vahvuus vaihdellut välillä 18–25 hlö)
- Työryhmän tehtäviä mm.
 - Strategisen ja taktisen tason / järjestäjän päätöksenteon tietotarpeiden määrittely sekä toteutettujen ratkaisujen saattaminen osaksi päätöksentekoprosesseja
 - Linjaukset koskien operatiivisen tason / palvelutuotannon tason tiedolla johtamisen kehittämisen painopisteitä
 - Tietojohdamisen organisaatiotasoiset linjaukset ja päätökset sekä jaetun tilannekuvan ylläpito – viimeksi mainitun rooli on korostunut turbulentissa tilanteessa

Tiedon johtamisen työryhmä

- Kokoukset kvartaaleittain
- Kokoonpano: talousjohtaja ja talous- sekä tilastotiimi, tietohallintojohtaja ja sovellustuen asiantuntijat (PTJ ja ATJ), palvelussuhdepäällikkö ja hr-asiantuntijat, kaikkien keskeisten tietojärjestelmien pääkäyttäjät, tietosuojavastaava, tietoturvavastaava, tietojohtamisen tiimi sekä muita avainhenkilöitä (kokoonpanon vahvuus vaihdellut välillä 20–30 hlö)
- Työryhmän tehtäviä mm.
 - Tiedolla johtamisen työryhmän toimeksiantojen toteutusten organisointi sekä syötteet toiseen suuntaan
 - Organisaation sisäisten intressien ja kansallisten vaateiden yhteensovittaminen – koherenssin vaaliminen
 - Asiantuntijoiden jaetun tilannekuvan ylläpito ja viestintä
 - Koordinointi ja riskianalyysit erilaisissa muutostilanteissa







Nostoja kertyneistä kokemuksista

- Tietojohtamisen ollessa jokseenkin kaiken läpäisevä suhteessa organisaatioon ei mielekäs ja tuloksekas organisoituminen sen ympärille ole helppoa – meillä toimintamalli on elänyt, ja hyvinvointialuevalmistelun myötä pyrimme edelleen kehittämään sitä
- Vaikka malli ei ole täydellinen, niin työryhmien olemassaolo on nyt muutostilanteessa voimavara
 - Päätösten hakeminen esim. johtoryhmästä olisi vaikeaa
 - Jaettu tilannekuva, koherenssi, riskeihin varautuminen jne.
- Työryhmämalli edellyttää aktiivisen, näkemyksellisen asiantuntijatoimijan (meillä tietojohtamisen ”virtuaalitiimi”) valmistelemaan ja toteuttamaan
 - Mitä asioita nostetaan listalle?
 - Asioiden esittely, puheenvuorot, pohjapaperit jne.
 - Kokouksissa päätetyn toimeenpano, koordinointi jne.



Kalle Tornberg
tilastoanalyytikko

Keski-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysterveyspalvelukuntayhtymä Soite

Mariankatu 16-20, 67200 Kokkola

kalle.tornberg@soite.fi



Kaisa Rannankari
erityisasiantuntija

Keski-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysterveyspalvelukuntayhtymä Soite

Mariankatu 16-20, 67200 Kokkola

kaisa.rannankari@soite.fi



Vesa Sainio
tietojohtamisen asiantuntija

Keski-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysterveyspalvelukuntayhtymä Soite

Mariankatu 16-20, 67200 Kokkola

vesa.sainio@soite.fi





Tietojohtamisen organisointi, huomioitavia asioita



Toiminta-, tieto- ja tekninen arkkitehtuuri, varmistaa tietosuoja ja tietoturva

Osa organisaation strategiaa, johtamista ja käytännön toimintaa

Johtamisen osaaminen,
kokonaisuuden hallinta –
tiedolla johtaminen

Toiminnan tuntemus
- Sosiaalihuolto
- Terveystieteiden tutkimuskeskus; pth ja esh

Järjestelmäasiantuntijuus

Henkilöstöosaaminen

Taloulosaaminen

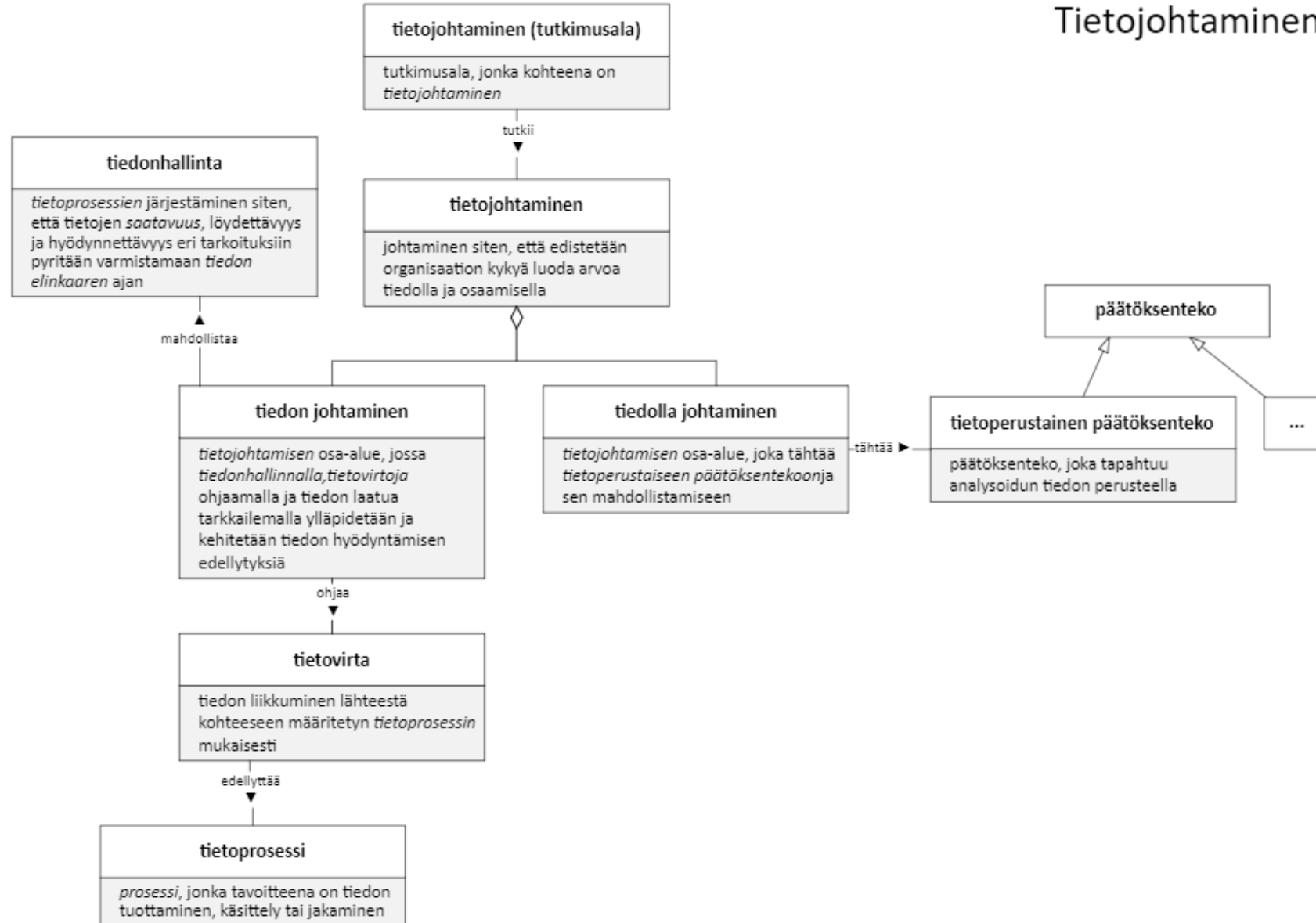
Tiedon johtaminen;
mm. tietovarastointi

Tilastointi, visualisointi
ja analytiikka

Yhteys johtamiseen ja
tiedon hyödyntämiseen

Säännölliset palaverit,
yhteistyön varmistaminen

Tietojohdaminen

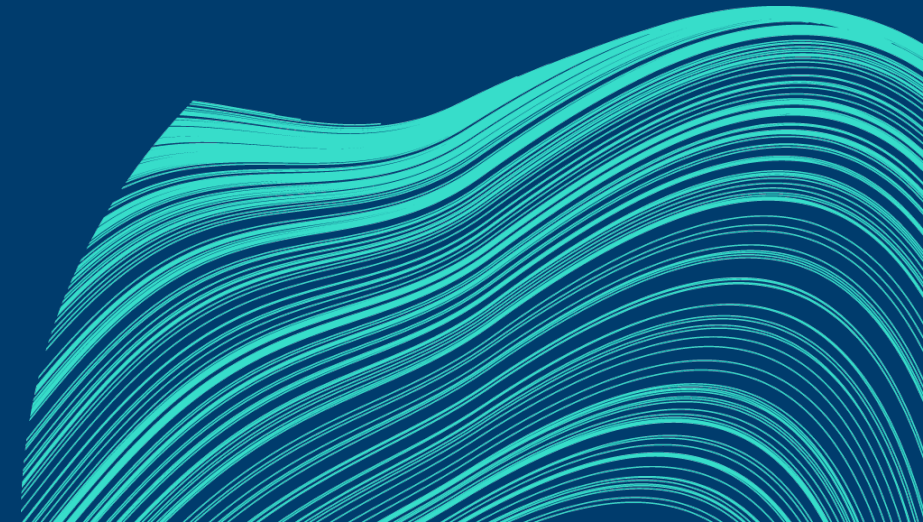


 **DigiFinland**

Sote-uudistus

Toivo-ohjelma

DVV:n tilannekatsaus ja yhteistyö

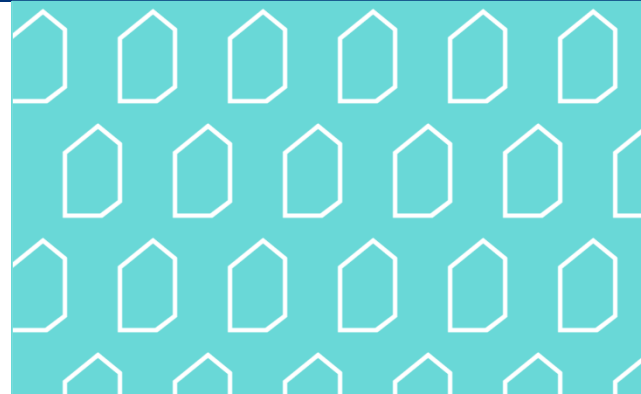


Digi- ja väestötietovirasto VTJ-Päivitykset ja poiminnat

Julkishallinnon henkilörekisterien päivitys
17.3.2022



**DIGI- JA
VÄESTÖTIETO-
VIRASTO**



Muutostietopalvelu

Julkishallinnon rekisterien jatkuva päivityspalvelu käytössä jo vuodesta 1999. Palvelun elinkaari päättyy 2024



Muutostietopalvelu

Muutostietopalvelu on henkilörekisterien jatkuva päivityspalvelu valtion ja kuntien viranomaisille

Palvelussa päivitetään asiakasorganisaation rekisteriin muuttuneita tietoja säännöllisesti

- Lähes kaikki Suomen 300 kuntaa ovat päivityksessä muutostietopalvelun kautta
- Lisäksi kaikki nykyiset sairaanhoitopiirit ja sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymät ovat päivityksessä palvelun kautta
- Päivitys perustuu henkilön kotikuntatietoon väestötietojärjestelmässä (VTJ) ja palvelussa toimitetaan tietoja vain organisaation toimialueen kuntien väestöstä
- Nykyinen päivitysrytmi on 1 tai 2 viikkoa jolloin edellisen/edellisten viikkojen aikana rekisteröidyt muutokset välitetään päivitettävään rekisteriin aina seuraavan viikon keskiviikkona
- Rekisterinpitäjäorganisaatio voi käyttää tietoja omassa viranomaistoiminnassaan ja palvelujen tarjoamisessa toimialueensa asukkaille
- Hyvinvointialueet voivat käyttää samaa palvelua



Muutostietopalvelun kautta toimitettavat tiedot

Rekisterien päivitystä varten kunnille, sairaanhoitopiireille ja sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymille on tarjolla kolme valmista tietopakettia

Päivityksessä toimitetaan henkilöistä mm. seuraavia tietoja:

- Henkilön nimitiedot ja nimenmuutokset
- Henkilötunnus ja sen muutokset
- Osoitetiedot
- Kotipaikkatiedot
- Kuolintieto
- Henkilösuhdetiedot
- Avioliittotiedot
- Huom. Väestötietojärjestelmässä ei ole tilastotietoja, mutta hyvinvointialue voi itse laatia niitä väestötietojen perusteella

Alueelle muuttavista tai syntyneistä henkilöistä toimitetaan automaattisesti perustiedot ja sen jälkeen päivityksiä henkilön tietojen muuttuessa



VTJ-muutosrajapinta

Uusi julkishallinnon rekisterien
jatkuva päivityspalvelu käytössä
vuodesta 2019 alkaen



VTJ-muutosrajapinta

VTJ-muutosrajapinta korvaa Muutostietopalvelun vuoden 2024 loppuun mennessä.

VTJ-muutosrajapinnan kautta välitetään samoja väestötietojärjestelmän tietoja ja tietosisällöltään samoja tietoryhmiä kuin nykyisessä muutostietopalvelussa. Uutta on joustava päivitysrytmi ja siten parempi tietojen ajantasaisuus. Päivityksiä on mahdollista hakea asiakkaan itse valitsemissa rytmissä.

Mikä uudessa palvelussa muuttuu?

- Tietojenvälitys tapahtuu REST- rajapinnan kautta
- Aineistoformaatti on JSON
- Palvelussa on UTF-8 merkistön tuki
- Tiedot välitetään Kansallisen Palveluväylän kautta
- Kuntien ja sairaanhoitopiirien sekä uusien hyvinvointialueiden rekisterien päivitys tulee mahdolliseksi myös henkilötunnusten perusteella



Kuinka hyvinvointialue saa päivityspalvelun käyttöönsä?

Palvelun tilaaminen DVV:ltä



Muutostietopalvelu

- Digi- ja väestötietovirasto myöntää hyvinvointialueille yleisen tietoluvan jonka perusteella hyvinvointialueet voivat tilata muutostietopalvelun käyttöönsä
- Palvelun käyttöönotto edellyttää kunnan kirjallista hakemusta/tilausta joka tehdään [DVV:n verkkoasioinnin](#) kautta
- Jos hyvinvointialueelle siirtyy henkilötietoja kunnan tai sairaanhoitopiirin nykyisestä potilasrekisteristä, ovat tiedot todennäköisesti olleet jo päivityksessä DVV:n muutostietopalvelun kautta
 - Huom. Koska palvelu toimii kuntarajauksen perusteella, eivät alueelta pois muuttaneet henkilöt ole olleet sen jälkeen enää mukana päivityksessä
- Hyvinvointialue voi tilata alussa perustiedot koko toimialueensa väestöstä jolloin tiedot ovat poimintahetken tilanteen mukaisia elossa olevista henkilöistä, joilla on kotikuntana jokin hyvinvointialueen kunnista
- Muutostietopalvelu ei mahdollista kuolleiden tai ulkokuntalaisten henkilöiden tietojen päivitystä
- Yksittäisiä tietojen tarkistuksia voi tehdä VTJkyselyn tai VTJ-kyselyrajapinnan kautta



VTJ-muutosrajapinta

- Uusi VTJ-muutosrajapinta on myös hyvinvointialueiden saatavissa
- Palvelun käyttö edellyttää yleensä muutoksia rekisterinpitäjän henkilörekisterin päivitysrutiineihin
- Kaikki kyselyt tehdään samaan rajapintaan
 - Henkilöiden perustietojen haku kaikista alueen henkilöistä kotikuntarajauksella
 - Henkilöiden perustietojen haku henkilötunnusten perusteella
 - Muutostietojen haku päivityksinä esim. kerran vuorokaudessa
- Tietoja välitetään [Kansallisen Palveluväylän](#) kautta
- Tiedot voidaan päivittää kotikuntasuhteen perusteella niin että alueelle muuttaneiden ja syntyneiden henkilöiden tiedot tuodaan automaattisesti rajapintaan noudettaviksi
- Henkilöiden tietojen päivitys on mahdollista myös henkilötunnusten perusteella niin että hyvinvointialue ylläpitää rekisteriä esim. ulkokuntalaisten potilaiden henkilötunnuksista ja hakee niiden perusteella päivitystietoja rajapinnasta
- Palvelun testirajapinta [Hiekkalaatikko](#) sisältää rajapinnan ja tietokenttien tarkemmat kuvaukset. Testipalvelun käyttö ei vaadi tunnuksia tai rekisteröitymistä



VTJkysely ja VTJ-kyselyrajapinta

VTJkysely

VTJkysely on Digi- ja väestötietoviraston tarjoama selainkäyttöinen palvelu, jolla voi hakea yksittäisiä henkilö-, rakennus- tai huoneistotietoja väestötietojärjestelmästä.

Kyselyt tehdään suoraan väestötietojärjestelmään jolloin tiedot ovat aina reaaliaikaisia ja siten ajan tasalla.

Palvelun kautta voi hakea tietoja kaikista suomalaisista ilman aluerajausta.

VTJkyselyssä on erilaisia valmiita käyttöoikeusrooleja henkilöiden työ- ja virkatehtävien mukaan

VTJ-kyselyrajapinta

VTJ-kyselyrajapinnan käyttäjäorganisaation oman tietojärjestelmän kanssa integroitava, XML-sanomia vastaanottava ja palauttava VTJ-kyselyrajapinta.

Palvelun kautta voi tehdä hakuja väestötietojärjestelmästä reaaliaikaisesti oman organisaationne tietojärjestelmässä käsiteltäväksi.

VTJkyselyn tai VTJ-kyselyrajapinnan kautta voi tehdä yksittäisiä tietojen tarkistuksia esim. asiointitapahtumaan liittyen. Ne eivät kuitenkaan sovellu koko rekisterin päivitykseen.



Toimenpiteitä VTJkysely -palvelun osalta

- **Digi- ja väestötietovirasto perustaa uusille hyvinvointialueille kattoluvat**, joilla Hyvinvointialue saa käyttöönsä tarvitsemansa **sosiaali- ja terveystoimen ja pelastustoimen** kyselyroolit työntekijöilleen.
- **Sosiaali- ja terveystoimelle perustetaan oma kattolupa**. Hyvinvointialueen kunnilta tullaan siirtämään terveystoimen- ja sosiaalitoimen VTJkyselyn kyselykäyttäjät perustettavaan Hyvinvointialueen organisaatioon, kun lupa on ko. hyvinvointialueelle myönnetty.
- Myös **Pelastustoimelle perustetaan oma kattolupa**. Pelastustoimen VTJkyselyn kyselykäyttäjät kuntien kattoluvan alta tullaan siirtämään perustettavan Pelastustoimen kattoluvan alle.
- **Kuntien nykyinen kattolupa tullaan päivittämään vastaamaan vuoden 2023 tilannetta**. Sieltä tullaan poistamaan hyvinvointialueelle siirretyt terveys- ja sosiaalitoimen roolit sekä pelastustoimen roolit.
- Saadaksenne VTJkyselyn käyttöönnne **jokaisen hyvinvointialueen tulee liittyä Hyvinvointialueen ja Pelastuslaitoksen kattolupa**an hakemuksella.
- **Lupa**an liittymiseksi tulemme ohjeistamaan lähempänä ajan kohtaa.
 - Tietolupaa haetaan sähköisesti verkkoasioinnin kautta osoitteessa: <https://asiointi.dvv.fi>.
Tietolupahakemuksen voi hyväksyä henkilö, jolla on toimivalta asiassa.
- **DVV:lle on hyvä ilmoittaa mahdollisimman pian edellä mainittujen lupien yhteyshenkilöt**, joiden kanssa voisimme aloittaa keskustelut lupa-asioihin liittyen. **Yhteydenotot ja lisätietoja tarvittaessa vtjkysely@dvv.fi**.



Kiitos

muutostietopalvelu@dvv.fi

vtjkysely@dvv.fi

vtj-rajapinta@dvv.fi



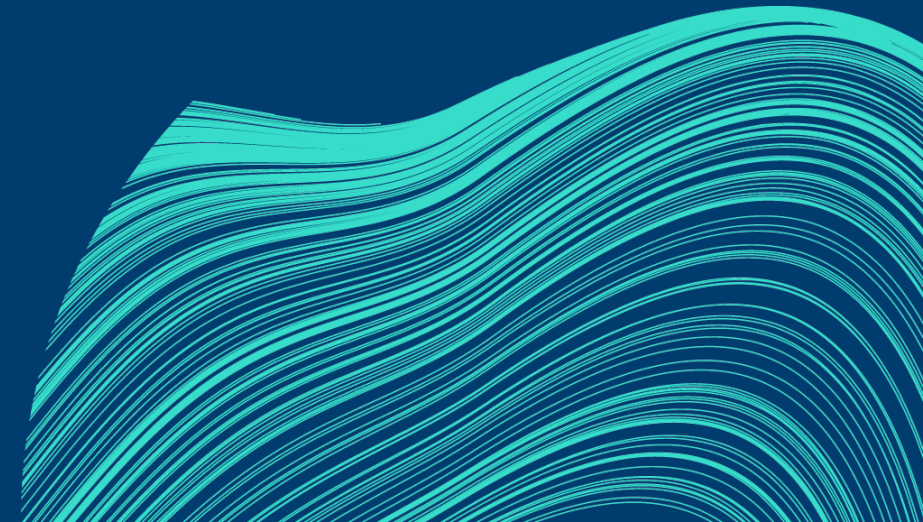
**DIGI- JA
VÄESTÖTIETO-
VIRASTO**

 **DigiFinland**

Sote-uudistus

Toivo-ohjelma

Virta-hankkeen 2022 riskien läpikäynti





Riskien arviointi

Todennäköisyys	5					
	4					
	3					
	2			4		
	1			8	1, 2, 7	3, 5, 6
		1	2	3	4	5
	Vaikutus					

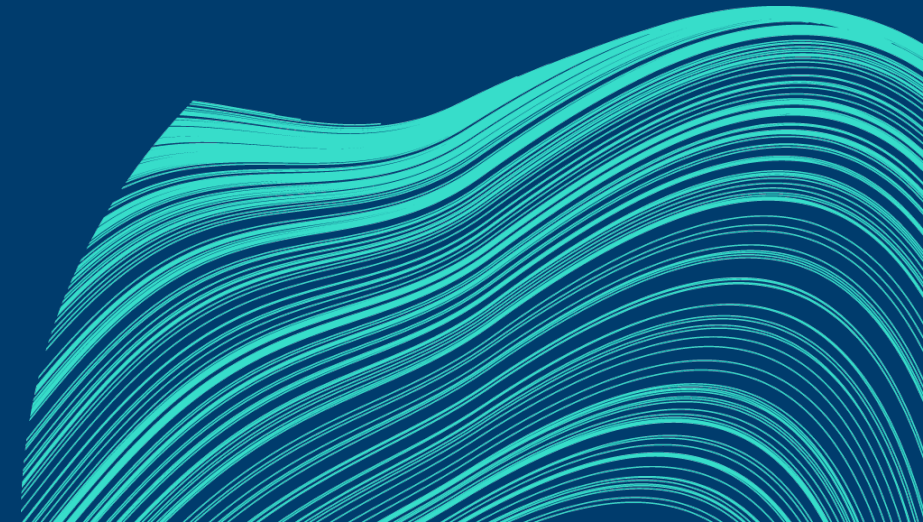
1. Hyvinvointialueiden resurssien puute rajoittaa osallistumista yhteiseen valmisteluun
2. DigiFinlandin resursointi on riittämätön Virta-hankkeen tavoitteisiin nähden
3. Virta –hankkeen ja kansallisten toimijoiden työ ei tue Toivo-ohjelman yhteistä tavoitetilaa
4. Virta- ja Valtava-hankkeiden sekä kansallisten taustaorganisaatioiden aikataulutuksen synkronointi ei onnistu
5. Kansallisilla toimijoilla ei ole mahdollisuutta tarjota tukea Virta -hanketyölle
6. Asetusvalmistelu ei huomioi vähimmäistietopohjan valmistelua ja ohjausmekanismeja
7. Testauksella ja käyttöönoton tuella ei kyetä varmistamaan vähimmäistietopohjan luotettavuutta ja hyödyntämistä
8. Hyvinvointialueiden organisointi ei toteudu siten, että työn tuotoksille on vastaanottava ja hyödyntävä taho

 **DigiFinland**

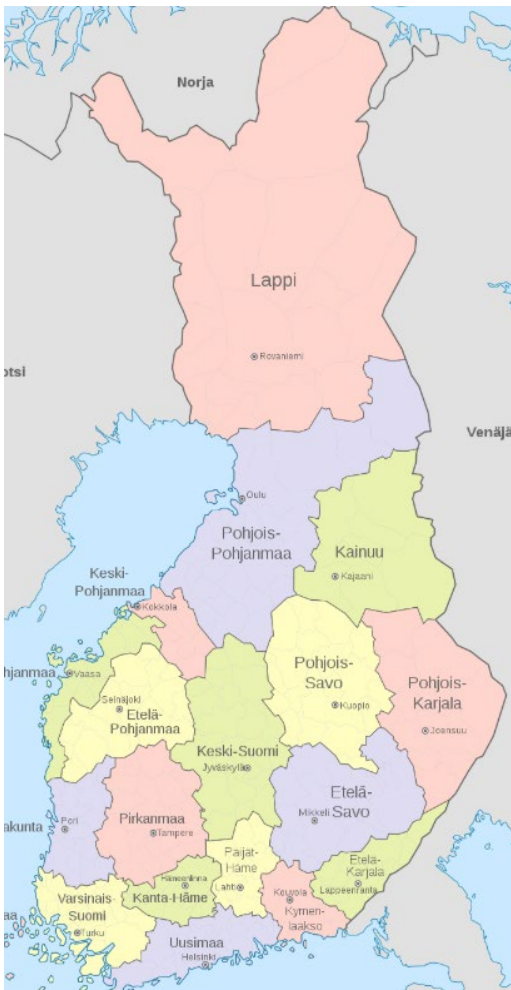
Sote-uudistus

Toivo-ohjelma

Verkostotapaamiset kevät 2022



Hyvinvointialueet ja yhteyshenkilöt



HYKS

Helsinki
Itä-Uusimaa
Länsi-Uusimaa
Keski-Uusimaa
Vantaa-Kerava
Päijät-Häme
Kymenlaakso
Etelä-Karjala

Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna

TAYS

Pirkanmaa
Etelä-Pohjanmaa
Kanta-Häme

Anna ja Ulla
Anna ja Ulla
Anna ja Ulla

OYS

Pohjois-Pohjanmaa
Lappi
Kainuu
Keski-Pohjanmaa

Suvi ja Ulla
Suvi ja Ulla
Suvi ja Ulla
Suvi ja Ulla

TYKS

Pohjanmaa
Satakunta
Varsinais-Suomi

Anna ja Suvi
Anna ja Suvi
Anna ja Suvi

KYS

Pohjois-Savo
Etelä-Savo
Keski-Suomi
Pohjois-Karjala

Ulla ja Suvi
Ulla ja Suvi
Ulla ja Suvi
Ulla ja Suvi

Ulla Hakola,

ulla.hakola@digifinland.fi

Laura Niiniviita,

laura.niiniviita@digifinland.fi

Suvi Nuutinen,

suvi.nuutinen@digifinland.fi

Anna Väinälä,

anna.vainala@digifinland.fi



Verkostotapaamiset kevät 2022

- Virta-hankkeen tietojohdamisen verkostotapaamiset kevät 2022:
 - 20.1 klo 13-15
 - 17.2 klo 13-15
 - 17.3 klo 13-15
 - 21.4 klo 13-15 (*14.4 kiirastorstai*)
 - 19.5 klo 13-15
 - 16.6 klo 13-15

DigiFinland



Tehdään se yhdessä.