

Virta-hankkeen tietojohtamisen verkosto 10.6.2021 klo 13-15

Elina Välikangas, kehityspäällikkö

Laura Hakola, viestintäasiantuntija

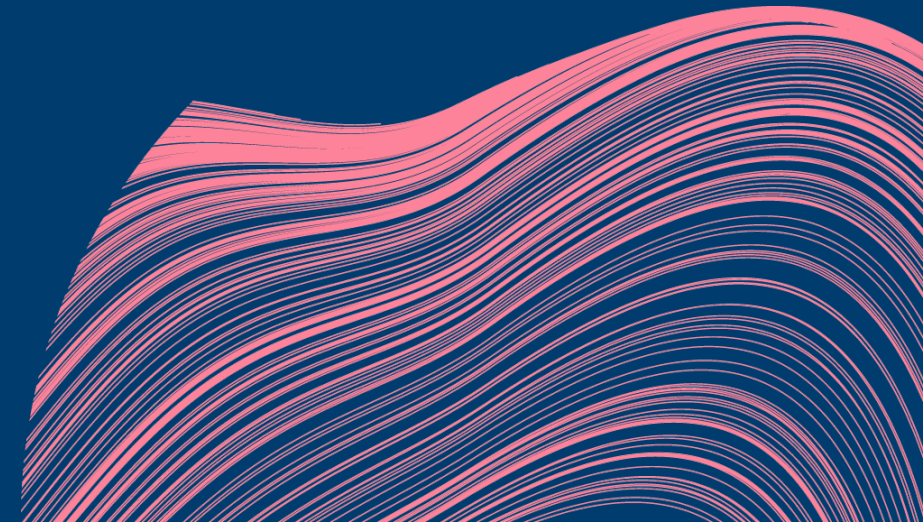
Ulla Hakola, asiantuntija

Erkki Jantunen, asiantuntija

Laura Niiniviita, asiantuntija

Suvi Nuutinen, asiantuntija

Anna Väinälä, asiantuntija





6. Verkostotapaaminen 10.6.2021

1. Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset
2. STM/THL ajankohtaiset asiat
3. Tilannekuvat hyvinvointialueilta
4. Tilannekuva Q1 ja Q2 valmistelusta & Sote-tietopakettien jatkokehitystyön tulos
5. Q3-Q4 suunnitelmaa
6. Verkostotapaamiset syksy 2021



Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset

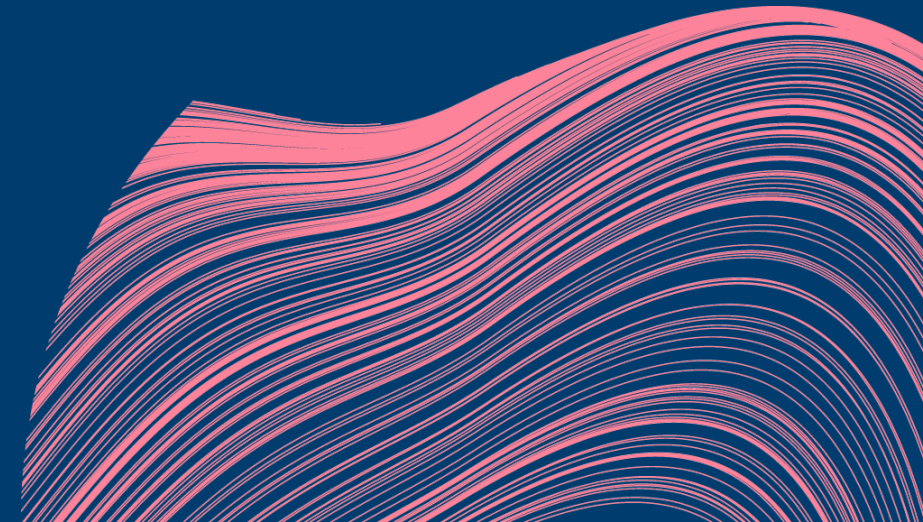
1. Valvontatietokysely, Petri Huovinen ja Mikko Kareinen / Valvira
 2. Tilannekuva Q1 ja Q2 etenemisestä
 3. Virta-hankkeen materiaalipankki DigiFinland.fi -sivuilla ja Virta-hankkeen työtila
 4. STM/THL ajankohtaiset asiat
- **Esille nousseet kysymykset:**
 - Kysymyksiä DPIA liittyen
 - Toisiokäytön lain mukainen yhteisrekisteri; kysymyksiä tietojen yhdistämiseen liittyen (koonti esitetään myöhemmin)
 - Kysymys A3 kehittämisen työkalusta

 **DigiFinland**

Sote-uudistus

Toivo-ohjelma

Vaikutustenenarvio (DPIA)



Vaikutustenarviointi (DPIA)



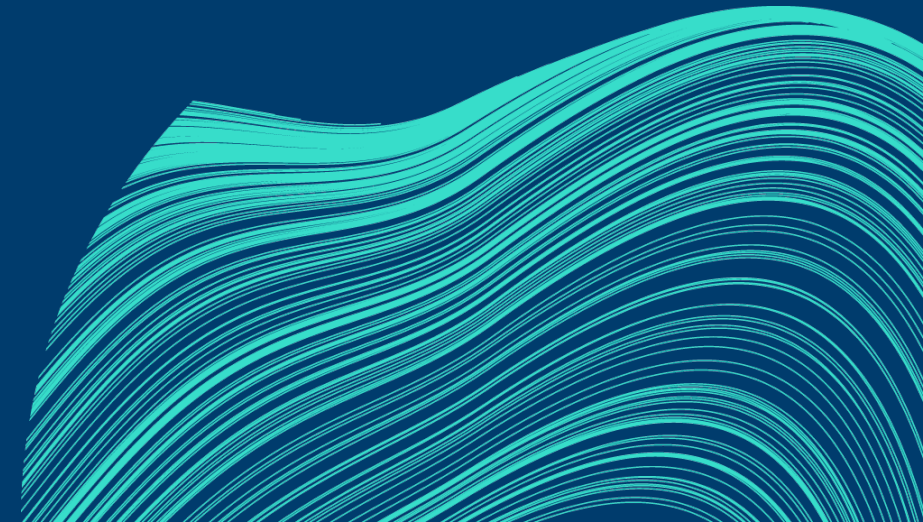
- **EU:n tietosuoja-asetuksen (GDPR) mukaan tietosuojaa koskeva vaikutustenarviointi (DPIA) tulee tehdä, jos henkilötietojen käsittely aiheuttaa todennäköisesti korkean riskin niille henkilöille, joiden henkilötietoja käsitellään (35 artiklan 1 kohta).**
- Tietosuoja-asetuksen 35 artiklan 3-kohdassa kerrotaan tilanteista, joissa vaikutustenarviointi vaaditaan. Esimerkit eivät ole tyhjentäviä, ja DPIA voi olla tarpeen tehdä muissakin kuin 3-kohdan tarkoittamissa tilanteissa. Esimerkiksi 35 artiklan 3-kohdan (b) alakohdan mukaan DPIA tulee tehdä, jos käsitellään laajamittaisesti erityisiä henkilötietoryhmiä tai rikostuomioita koskevia tietoja
- EU:n tietosuojatyöryhmän ohjeessa on kuvattu muitakin tilanteita, joissa rekisteröidyille voi aiheutua korkea riski, jolloin DPIA tulee tehdä. Tällaisia tilanteita ovat esimerkiksi:
 - **Heikossa asemassa olevien rekisteröityjen henkilötietojen käsittely, jollaisia ovat esimerkiksi lapset, työntekijät, mielenterveysongelmista kärsivät henkilöt, turvapaikanhakijat, ikääntyneet ihmiset, potilaat sekä muut heikommassa asemassa olevat ja erityistä suojelua tarvitsevat väestöryhmät**
- Lisätietoa siitä milloin DPIA on tarpeen tehdä ja keinoista selvittää liittyykö käsittelyyn todennäköisesti GDPR:ssä tarkoitettu korkea riski löytyy EU:n tietosuojatyöryhmän ohjeesta.
- **Tietosuojaa koskeva vaikutustenarviointi voi koskea vain yhtä tiedonkäsittelytoimintaa.**
- **Yhtä yksittäistä tietosuojaa koskevaa vaikutustenarviointia voidaan käyttää useiden sellaisten käsittelytoimien arviointiin, joiden luonne, laajuus, asiayhteys, tarkoitus ja riskit ovat samankaltaisia.**
- Linkki ohjeeseen: <https://tietosuoja.fi/documents/6927448/8316711/Vaikutustenarviointi+fi.pdf/af51e999-5326-4223-9deb-e21bdd2e0a63/Vaikutustenarviointi+fi.pdf>
- Tietosuojavaltuutetun toimisto: <https://tietosuoja.fi/vaikutustenarviointi>



DPIA – yhteistyön tekeminen

- Yhteistyönmahdollisuuksista liittyen DPIA:n laatimiseen esim.
 - yhteinen pohja
 - yhteinen etenemismalli
- Kartoitetaan tilannekuvassa hyvinvointialueiden tilannetta ja mahdollisia yhteistyön toiveita

2. STM/THL ajankohtaiset asiat





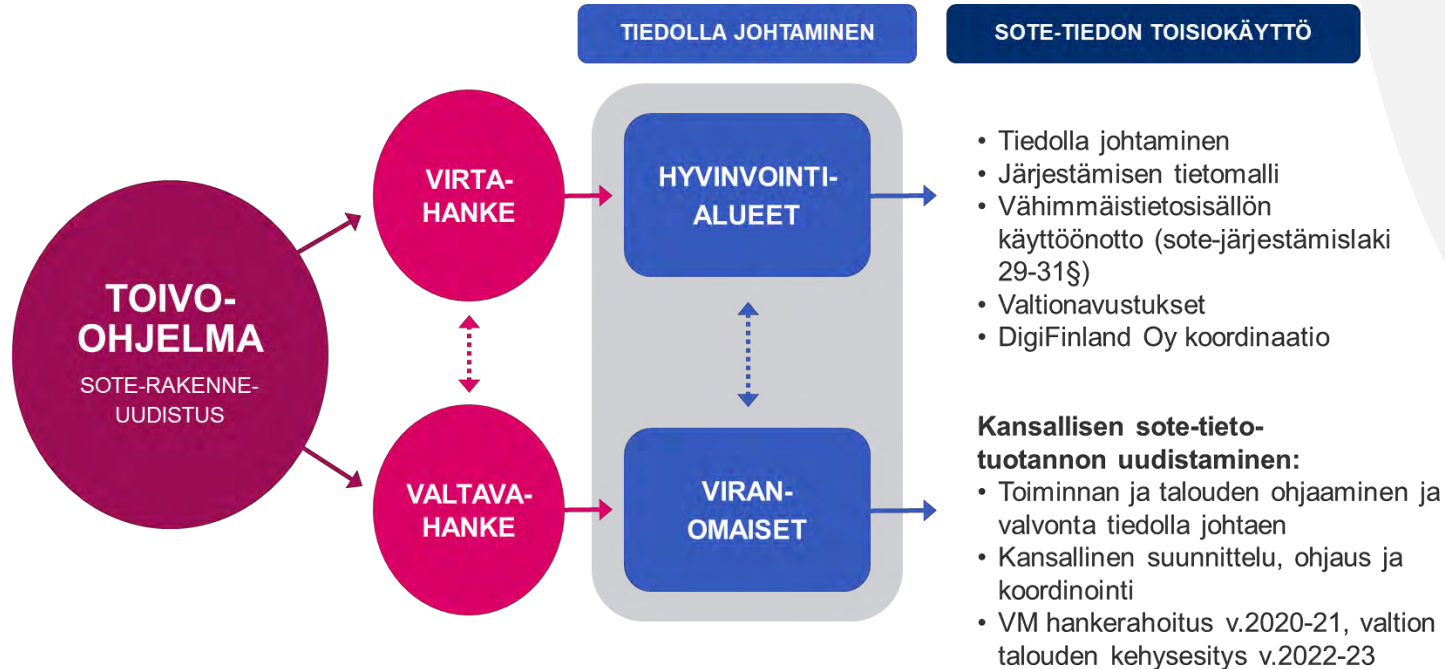
VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

TIEDOLLA JOHTAMISEN TOIMEENPANO
SOTE-JÄRJESTELMÄN UUDISTUKSESSA –
(TOIVO-OHJELMA)

VIRTA-verkostotapaaminen 10.6.2021
Juhana Valo

Sote-uudistus

TOIVO-OHJELMA v.2020-2023



Sote-toimeenpanon organisointi (luonnos)

Sote-ministerityöryhmä

pj. perhe- ja peruspalveluministeri Kiuru, STM

Sote-uudistuksen johtoryhmä

pj. Osastopäällikkö Hakari, STM

Toimeenpanon koordinaatioryhmä

Ministeriöiden toimeenpanoa koordinoiva VN-tasoinen ryhmä
pj. Hakari STM

Ministeriöiden yhteinen valmistelutyö
mm. ICT, viestintä, vuorovaikutus, ohjaus

STM:n toimeenpano

VM:n toimeenpano

SM:n toimeenpano

Alueellisen valmistelun jaosto

pj. Hakari, STM

Aluelähtöinen valmistelu

Hallintoon, talouteen ja tuki-palveluihin liittyvä alueellinen valmistelu
pj. Ahonen, VM

Johtamiseen ja osaamiseen liittyvä alueellinen valmistelu
pj. Kuopila, STM

Palvelujen järjestämiseen liittyvä alueellinen valmistelu
pj. Pöyhönen, STM

Yhdyspintoihin liittyvä alueellinen valmistelu
pj. Hätönen, STM

Kokoava ICT-valmistelu
pj. Saario, STM

Alueellisen valmistelun vastuuhenkilöverkosto
pj. Hakari, STM

Pelastustoimen alueellisen valmistelun vastuuhenkilöverkosto
pj. Viitaniemi, SM

Muut verkostot ja valmisteluryhmät
esim. teemakohtaiset pj. THL/STM

Muodostuvat hyvinvointialueet

Sairaanhoidopiirit

Pelastuslaitokset

Kunnat ja kuntayhtymät

Sote-uudistuksen seurantaryhmä

pj. Hakari, STM

Tulevaisuuden sote-keskus-ohjelma

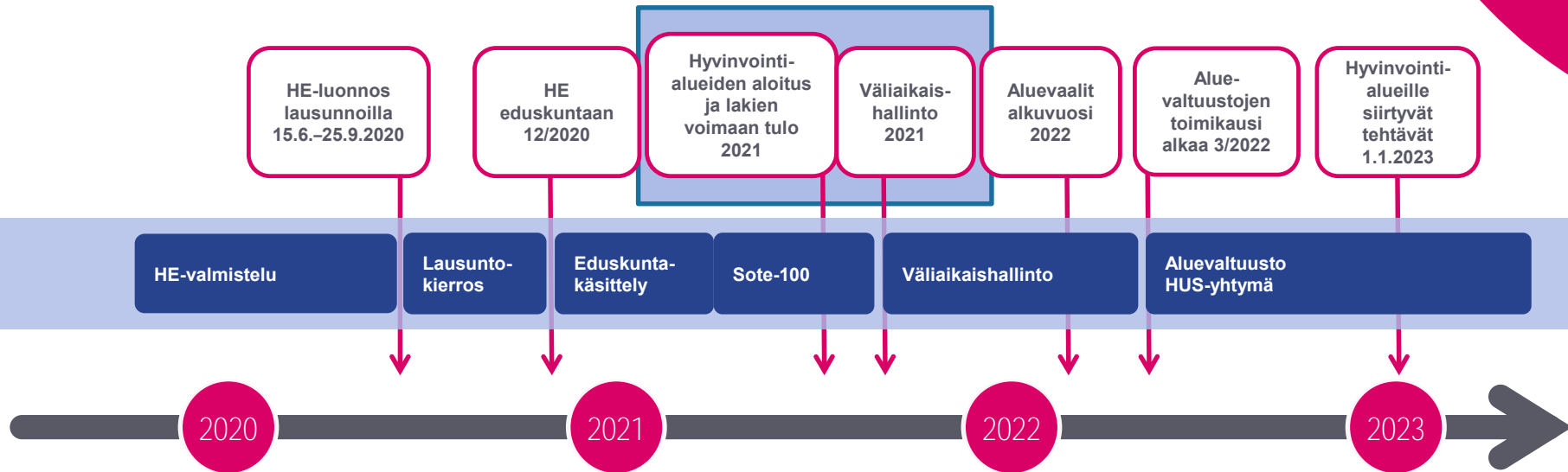
Rakennemuutoksen valmistelua tukevat hankkeet

Toivo-ohjelma

Sote-tulevaisuuspäivät

Kuntaliitto järjestäjänä

Sote-uudistuksen aikataulu 2020–2023 (ehdotus)





KANSALLISET TAVOITTEET

- Toiminnan ja talouden ohjaaminen tiedolla johtaen
- Tiedon yhteentoimivuus ja vertailtavuus
- Yhteistyö kansallisella tasolla ja alueiden välillä
- Kanta-palveluiden ja Kanta-tietoalustan hyödyntäminen
- Kansalliset yhteneväiset tiedonhallintaratkaisut
- Vaikuttava informaatio-, resurssi- ja normiohjaus (STM)
- Uudet digitaaliset ratkaisut

























ALUEELLISET TAVOITTEET

- Tietoon perustuvan tuloksellinen johtaminen
- Alueelliset tiedonhallintaratkaisut
 - Uudet digitaaliset ratkaisut ja palvelut
 - Järjestelmäkehitys
- Toiminnan ja talouden johtaminen
 - Oikea käsitys taloudesta, palveluiden käytöstä, laadusta asiakaskokemuksesta ja vaikuttavuudesta
- Tiedon yhteentoimivuus
- Yhteistyö alueiden välillä ja kansallisella tasolla
- Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen
- Pelastustoimen tiedonhallinnan yhteensovittaminen

Yleistä valtionavustushankkeista

- Hankkeet etenevät, mutta kaikki eivät tule saavuttamaan hankkeen kaikkia tavoitteita tai tavoiteltuja tuotoksia.
- Hankkeiden osa-aluekohtainen rahoitus poistetaan ja rahoitusta voi käyttää vapaasti (hankesuunnitelman mukaisesti) osa-alueiden välillä.
 - Hankkeille tehdään uudet hankepäätökset.
 - Tämä ei koske ylimaakunnallisia hankkeita (Osa-alue 4).

Sote-rakenneuudistuksen osa-alueet 1-3 (huhtikuu 2021 tilanne)

Valtionavustus-hankkeiden huhtikuun 2021 raportti Hanesalkussa	OSA-ALUEET																								
		Etelä-Karjala	Etelä-Pohjanmaa	Etelä-Savo	Itä-Savo	Kainuu	Kanta-Häme	Keski-Pohjanmaa	Keski-Suomi	Kymenlaakso	Lappi	Pirkanmaa	Pohjanmaa	Pohjois-Karjala	Pohjois-Pohjanmaa	Pohjois-Savo	Päijät-Häme	Satakunta	Helsinki	Itä-Uusimaa	Keski-Uusimaa	Länsi-Uusimaa	Vantaa-Kerava	Varsinais-Suomi	
Aikataulu	1																								
	2																								
	3																								
Kustannukset	1																								
	2																								
	3																								
Tuotosten laatu	1																								
	2																								
	3																								
Tuotosten laajuus	1																								
	2																								
	3																								
Henkilöstö	1																								
	2																								
	3																								
Riskit	1																								
	2																								
	3																								
Hyödyt	1																								
	2																								
	3																								
Edistymisen %	1	30	50	40	40	40	50	30	30	40	40	50	30	60	40	30	30	30	60	30	40	50	40	50	
	2	30	30	40		40	50	30	40	40	20	50	30	60	40	30	30	30	50	40	30	50	40	10	
	3	30	30	50	40	40	40	60	50	40	30	20	30	60	40	40	30	30	50	40	40	50	30	20	

Rakennemuudistus, käyttämättä jäävä avustus alueiden arviot (kyselyyn vastasi kaikki alueet)

Kyselyn perusteella karkea arvio, että rahaa jäisi käyttämättä yhteensä noin 20 miljoonaa euroa. Avustusta on myönnetty 120 miljoonaa euroa, mikä tarkoittaa, että noin 17 % siitä jäisi käyttämättä. Osa-alueelta 1 avustusta jäisi käyttämättä noin 11 %, osa-alueelta 2 noin 16 %, osa-alueelta 3 noin 18 % ja osa-alueelta 4 avustusta jäisi käyttämättä noin 6 %.

Alueet, jotka arvioivat saavansa
käytettyä avustuksen kokonaan:

- 1) Kainuu
- 2) Keski-Suomi
- 3) Kymenlaakso
- 4) Pohjois-Karjala
- 5) Pohjois-Pohjanmaa
- 6) Päijät-Häme
- 7) Satakunta
- 8) Vantaa-Kerava

Alueet, jotka arvioivat,
etteivät saa käytettyä
avustusta kokonaan:

- | | |
|--------------------|--------------------|
| 1) Etelä-Karjala | 7) Kanta-Häme |
| 2) Etelä-Pohjanmaa | 8) Keski-Pohjanmaa |
| 3) Etelä-Savo | 9) Keski-Uusimaa |
| 4) Helsinki | 10) Lappi |
| 5) Itä-Savo | 11) Länsi-Uusimaa |
| 6) Itä-Uusimaa | 12) Pirkanmaa |
| | 13) Pohjanmaa |
| | 14) Pohjois-Savo |

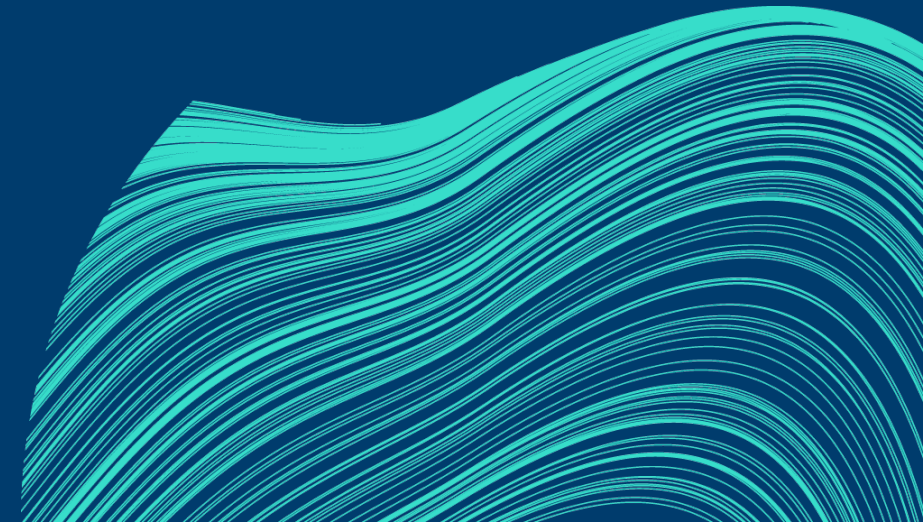


KIITOS!

juhana.valo@stm.fi
p. 029 516 3523

Sote-uudistus

3. Tilannekuvat hyvinvointialueilta

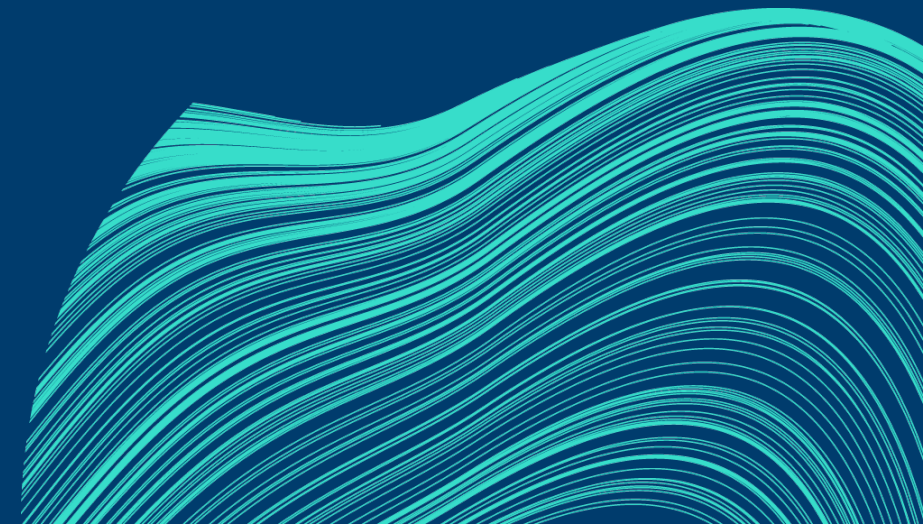




Hyvinvointialueiden tilannekuvat

- Valmistelun tueksi kartoitetaan hyvinvointialueiden tietojohdamisen kehitystyön tilannekuvaa.
- Tavoitteena on saada kokonaiskuva tietojohdamisen kehitystyön etenemisestä ja tunnistaa mahdollisia yhteistyön tarpeita.
- Lisäksi pyydetään palautetta kevätkauden 2021 tekemisen sisällöistä ja toteutuksien sujuvuudesta, jotta koordinaatiotyötä voidaan kehittää edelleen paremmin hyvinvointialueiden tarpeita vastaavaksi.
- Kysymykset koskevat muun muassa seuraavia asioita:
 - Hanke- ja kehittämissuunnitelmien tavoitteiden toteutuminen ja aikataulu sekä syksyn tekemisen painopisteet
 - Tietojohdamisen ohjausmekanismien käyttö (A3 kehittämisen työkalu, käsitemallit)
 - Toimittajayhteistyön rooli hyvinvointialueilla
 - Palaute/kommentit Q1-Q2 tekemisistä ja Virta-hankkeen toimintatavoista hyvinvointialueiden tietojohdamisen edistämiseksi
- Verkoston jäsenille lähetetään hyvinvointialueen tilannekuvaa kartoittava sähköposti.
- Vastauksia pyydetään kesäkuun loppuun, 30.6.2021 mennessä

4. Tilannekuva Q1 ja Q2 valmistelusta & Sote-tietopakettien jatkokehitystyön tulos



Q1 - Vähimmäistietosisällön valmistelu, sote-palvelujen saatavuus



1. Palvelukyky/ saatavuus –ulottuvuuden työstö on tapahtunut asiasisältöjen kehittämistyöryhmissä hyvinvointialueiden ja THL:n edustajien kanssa
2. Em. toimijat ovat muodostaneet yhteistyössä raportoinnin käyttötapaukset:
 - Odotusaika terveydenhuollon palveluihin
 - Hoitoon pääsy terveydenhuollon palveluissa
 - Odotusaika sosiaalihuollon palveluissa
 - Palveluun pääsy sosiaalihuollon palveluissa
3. Täsmälliset käsitteet, tietorakenteet ja käsittelysäännöt tuotetaan yhteistyössä THL:n kanssa
→ työpajat THL:n kanssa 11.6. (sosiaalihuolto) ja 15.6. (terveydenhuolto)
4. Testaaminen hyvinvointialueilla

Q2 - Sote-tietopakettien organisaatoriippumattomat palvelut - työn eteneminen



- Sote-tietopakettien kehitystyö on toteutettu asiasisältöjen kehittämistyöryhmissä hyvinvointialueiden ja THL:n edustajien kanssa. Kehitystyötä toteutettiin asiasisällön kehittämistyöryhmätyöskentelyn lisäksi kommenttipyyntöillä.
- Toisen kommentointikierroksen kommentit ja palautteet organisaatoriippumattomista palveluista ja niiden sisällöistä sekä poimintaehdoista saatiin hyvinvointialueilta 31.5.
- Hyvinvointialueilta saatu palaute ja kommentit kohdistuivat pääosin organisaatoriippumattomien palveluiden sisältöön (esim. puuttuvat palvelut) sekä sisältöä täsmentävään kirjaus-/ poimintatasoon.
- Kaikki saatu palaute huomioidaan organisaatoriippumattomien palvelujen testauksessa.

Q2 - Sote-tietopakettien organisaatoriippumattomat palvelut - tuotos



- Sote-tietopakettien jatkokehitystyönä on muodostettu **järjestämistehtävään nähden riittävän hienojakoiset organisaatoriippumattomat palvelut**, joihin eri lähdejärjestelmistä saatava **tieto voidaan kiinnittää yhdenmukaisesti**. Tämä mahdollistaa **vähimmäistiedon** (vähimmäistietosisällön) **tuottamisen palveluittain yhteismitallisena ja vertailukelpoisena** kaikilta hyvinvointialueilta. Kehitystyöllä vähennetään Sote-tietopakettien sisäistä mäppäystä ja siten helpotetaan ja selkeytetään hyvinvointialueilla tehtävää työtä.
- Kehitystyössä on **pyritty huomioimaan kaikki tarvittavat kansalliset tietorakenteet ja luokitukset**. Kuntien ja kuntayhtymien on toimitettava taloustiedot Valtiokonttorille AURA-automatisoidun talousraportoinnin ohjeistuksen mukaisesti kohdistuen kustannukset AURA-palveluluokille. Sote-tietopakettien jatkokehitystyö ei vaikuta AURA-palveluluokituksen ohjeistukseen ja sisältöön, joka on sote-palveluluokkien osalta THL:n vastuulla. Tavoitteena on pyrkiä sovittamaan yhteen hienojakoisemmat organisaatoriippumattomat palvelut AURA-palveluluokitukseen mäppäämällä.

Organisaatioriippumattomat palvelut versio 1.0



- Äitiys- ja lastenneuvolapalvelut
- Kouluterveydenhuolto
- Opiskeluterveydenhuolto
- Oppilas- ja opiskelijahuollon kuraattori- ja psykologipalvelut
- Seulonnat ja muut joukkotarkastukset
- Perustason (avosairaanhoidon) vastaanottopalvelut
- Kuntoutusohjaus
- Kuntoutustutkimus
- Fysioterapia
- Toimintaterapia
- Puheterapia
- Ravitsemusterapia
- Psykoterapia
- Apuvälinepalvelu
- Kuntoutuslaitospalvelu
- Suun terveydenhuollon perustason palvelut
- Suun terveydenhuollon erityistason palvelut
- Mielensterveysasiakkaiden sosiaalityön ja sosiaaliohjauksen palvelut
- Mielensterveysavohoito ja -kuntoutus
- Mielensterveysasiakkaiden asumispalvelut
- Mielensterveysasiakkaiden ympärivuorokautiset asumispalvelut
- Psykiatrinen avoerikoissairaanhoito (erikoisaloittain)
- Psykiatrinen osastohoito (esh) (erikoisaloittain)
- Päihdeasiakkaiden sosiaalityön ja sosiaaliohjauksen palvelut
- Päihdeavohoito ja -kuntoutus
- Päihdeasiakkaiden asumispalvelut
- Päihdeasiakkaiden ympärivuorokautiset asumispalvelut
- Päihdeasiakkaiden laitoshoido
- Kotisairaalahoido
- Perustason vuodeosastohoito
- Somaattinen avoerikoissairaanhoito (erikoisaloittain)
- Somaattisen erikoissairaanhoidon osastohoito (erikoisaloittain)
- Iäkkäiden asiakas- ja palveluohjaus
- Iäkkäiden sosiaalityön ja sosiaaliohjauksen palvelut
- Iäkkäiden omaishoido
- Iäkkäiden kotihoito
- Iäkkäiden liikkumista tukeva palvelu
- Iäkkäiden asumispalvelut
- Iäkkäiden perhehoito
- Iäkkäiden tehostettu palveluasuminen
- Iäkkäiden laitospalvelu

Organisaatoriippumattomat palvelut versio 1.0



- Lastensuojelun sosiaalityön ja sosiaaliohjauksen palvelut (*jaettuna avo-, sijais- ja jälkihuoltoon*)
- Lastensuojelun perhehoito
- Lastensuojelun laitospalvelu

- Ensi- ja turvakotipalvelu

- Lapsiperheiden sosiaalityön ja sosiaaliohjauksen palvelut
- Lapsiperheiden kotipalvelut ja perhetyö
- Lapsiperheiden kotihoito
- Lapsiperheiden liikkumista tukevat palvelut
- Lapsiperheiden omaishoito
- Lapsiperheiden asumispalvelut
- Kasvatus- ja perheneuvonta
- Perheoikeudelliset palvelut

- Työikäisten asiakas- ja palveluohjaus
- Työikäisten sosiaalityön ja sosiaaliohjauksen palvelut
- Kuntouttava työtoiminta
- Työikäisten työelämäosallisuutta tukevat palvelut
- Kotoutumisen edistäminen ja maahanmuuttajapalvelut
- Taloudellisen tuen palvelut

- Työikäisten liikkumista tukevat palvelut
- Työikäisten kotihoito
- Työikäisten omaishoito
- Työikäisten asumispalvelut
- Vammaisten asiakas- ja palveluohjaus
- Vammaisten sosiaalityön ja ohjauksen palvelut
- Vammaisten liikkumista tukevat palvelut
- Vammaisten henkilökohtainen apu
- Vammaisten omaishoito
- Vammaisten perhehoito
- Vammaisten asumispalvelut
- Vammaisten kotihoito
- Vammaisten ympärivuorokautiset asumispalvelut
- Vammaisten laitospalvelu

- Ympäri vuorokautiset päivystyspalvelut
- Sosiaali- ja kriisipäivystys
- Selviämishoito

- Ensihoitopalvelu
- Ensihoitokeskus



Q2 - Sote-järjestäjän toiminnan ja talouden seurannan valmistelu

- Työskentelyn tavoitteena on muodostaa hyvinvointialueiden yhteinen kuvaus kestävästä taloudesta ja taloudellisuudesta liittyvistä sote-järjestämistehtävien edellyttämistä tietotarpeista ja niitä selittävistä tiedoista.
- Tietotarpeisiin vastaten muodostetaan ns. raportoinnin käyttötapaukset, joissa on kuvattuna tietotarpeisiin vastaavat mittarit/ indikaattorit sekä niiden tietosisältö (käsitteet, tietorakenne, käsittelysäännöt).



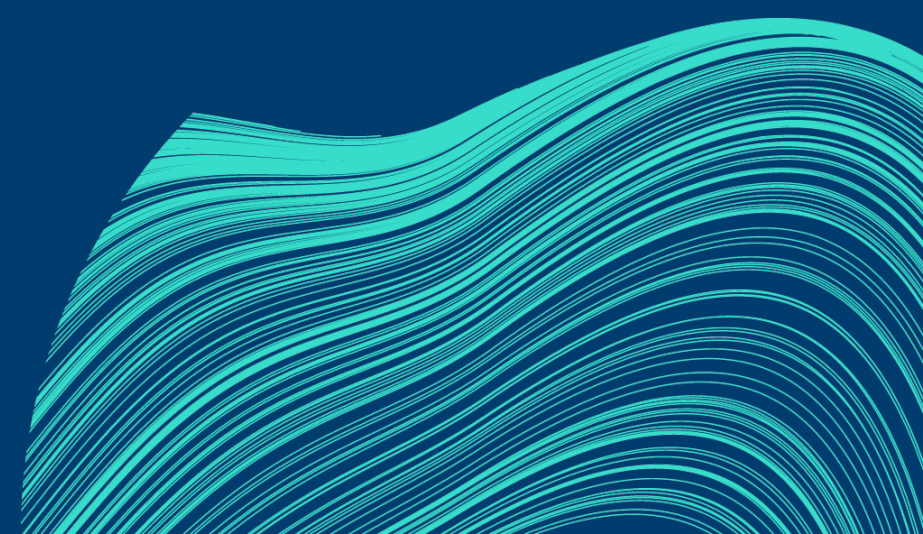
Q2 - Sote-järjestäjän toiminnan ja talouden seurannan valmistelu - Valmisteleavan työryhmän työpajojen sisällöt



- 1. Sote-tietopakettien jatkokehitystyö (*aiempi valmistelu Q2*)
- 2. Talouden seuranta lähtökohdat (*3.6.2021*)
- 3. Kustannusten kohdentaminen palvelulle (*10.6.2021*)
- 4. Raportoinnin käyttötapaukset (*17.6.2021*)

Työ jatkuu syksyllä

5. Q3-Q4 suunnitelmaa



Alustava eteneminen Q3-Q4 - Vähimmäistietosisältötyö



Vähimmäistietosisällön valmistelutyö jatkuu testaamalla sote-palvelujen saatavuus (sote-järjestämisen tietomallin palvelukyky/saatavuus-ulottuvuus) & sote-palvelujen kustannukset (sote-järjestämisen tietomallin talous, taloudellisuus-ulottuvuus) ulottuvuuksien **raportoinnin käytötapauksia**.

Henkilöstövoimavarojen johtamisen (sote-järjestämisen tietomalli; voimavarat-ulottuvuus) valmistelu jatkuu pilotoimalla HR-käsitemallia ja palvelukohtaista HR-tiedon tuottamista. Lisäksi henkilöstömitoituspilotti jatkuu.

Lisäksi valmistellaan pohjaksi uusien vähimmäistietosisältöjen ulottuvuuksia, joita työstetään hyvinvointialueiden kanssa vuodesta 2022 alkaen.

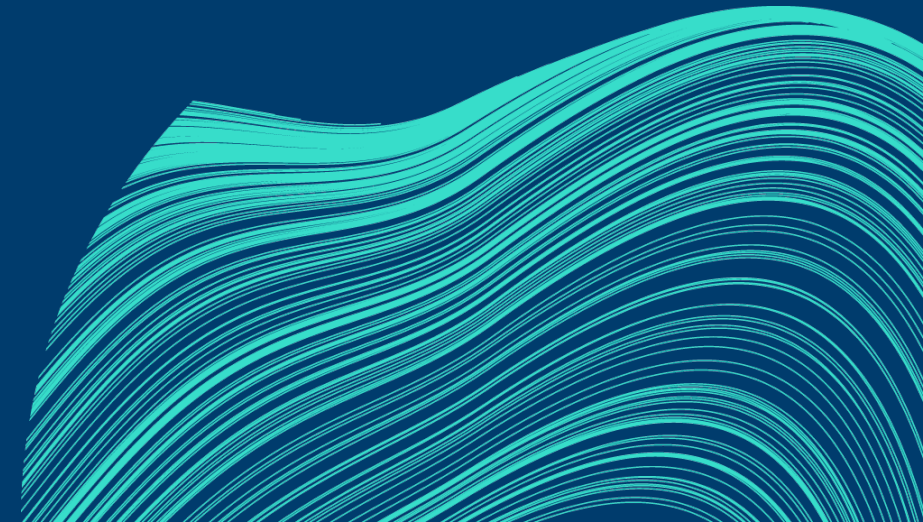
Työssä huomioidaan toimeenpanoa valmistelevien työryhmien muodostama tiekartta sekä alueiden tilannekuva ja tarpeet.

Sote-tietopakettien organisaatoriippumattomat palvelut – testaus, luonnos



- Sote-tietopakettien organisaatoriippumattomien palveluiden (versio 1.0) testaaminen toteutetaan osana järjestämisen tietomallin ulottuvuuksien testaamista.
- Testauksen tavoitteena on varmistaa erityisesti organisaatoriippumattomien palvelujen järjestämistehtävän kannalta oikea taso ja palvelun täsmällinen sisältö & kirjaus-/poimintataso huomioiden hyvinvointialueiden antama palaute.
- Testaus toteutetaan erillisen suunnitelman mukaan syksyllä 2021-.

6. Verkostotapaamiset syksy 2021



Hyvinvointialueet ja yhteyshenkilöt



HYKS

Helsinki
Itä-Uusimaa
Länsi-Uusimaa
Keski-Uusimaa
Vantaa-Kerava
Päijät-Häme
Kymenlaakso
Etelä-Karjala

Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna
Laura ja Anna

TAYS

Pirkanmaa
Etelä-Pohjanmaa
Kanta-Häme

Anna ja Ulla
Anna ja Ulla
Anna ja Ulla

OYS

Pohjois-Pohjanmaa
Lappi
Kainuu
Keski-Pohjanmaa

Suvi ja Ulla
Suvi ja Ulla
Suvi ja Ulla
Suvi ja Ulla

TYKS

Pohjanmaa
Satakunta
Varsinais-Suomi

Anna ja Suvi
Anna ja Suvi
Anna ja Suvi

KYS

Pohjois-Savo
Etelä-Savo
Keski-Suomi
Pohjois-Karjala

Ulla ja Suvi
Ulla ja Suvi
Ulla ja Suvi
Ulla ja Suvi

Ulla Hakola,

ulla.hakola@digifinland.fi

Laura Niiniviita,

laura.niiniviita@digifinland.fi

Suvi Nuutinen,

suvi.nuutinen@digifinland.fi

Anna Väinälä,

anna.vainala@digifinland.fi

N.N,

n.n@digifinland.fi



Verkostotapaamiset, kevät 2021

1. Vko 2, torstai 14.1.2021 klo 9-11
2. Vko 6, torstai 11.2.2021 klo 13-15
3. Vko 10, torstai 11.3.2021 klo 13-15
4. Vko 14, torstai 8.4.2021 klo 13-15
5. Vko 18, torstai 6.5.2021 klo 13-15 (13.5 helatorstai)
6. Vko 23, torstai 10.6.2021 klo 13-15

Verkostotapaamisten rinnalla käynnistyy erilaisia työryhmiä teemoittain

Verkostotapaamiset toteutetaan Teams-palaveraina



Verkostotapaamiset, syksy 2021

- Virta-hankkeen tietojohdamisen verkostotapaamiset toteutetaan kuukausittain joka toinen torstai:
 - To 12.8.2021 klo 13-15 (vko 32)
 - To 9.9.2021 klo 13-15 (vko 36)
 - To 14.10.2021 klo 13-15 (vko 41)
 - To 11.11.2021 klo 13-15 (vko 45)
 - To 9.12.2021 klo 13-15 (vko 49)

DigiFinland



Tehdään se yhdessä.

 www.digifinland.fi

 [@DigiFinlandOy](https://twitter.com/DigiFinlandOy)

 [DigiFinland Oy](https://www.linkedin.com/company/digifinland-oy)