

# **Virta-hankkeen tietojohdamisen verkosto 6.5.2021 klo 13-15**

Elina Välikangas, kehityspäällikkö

Laura Hakola, viestintäasiantuntija

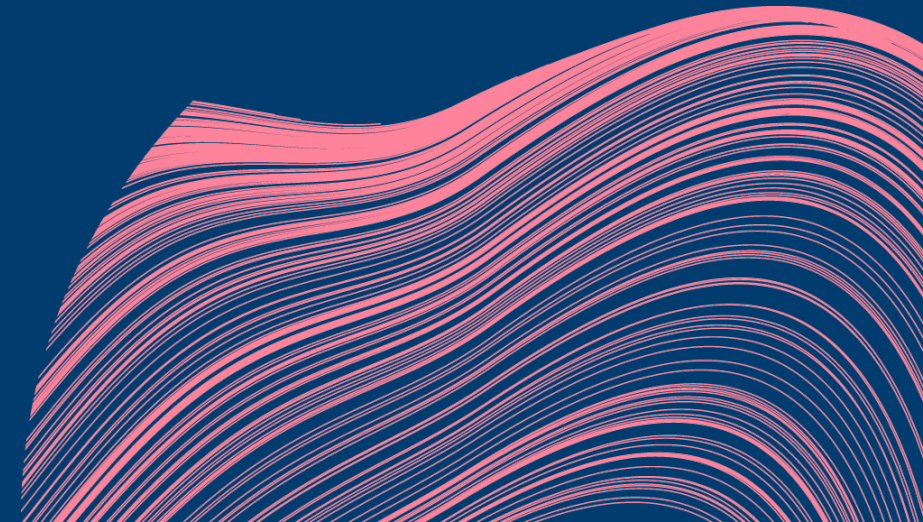
Ulla Hakola, asiantuntija

Erkki Jantunen, asiantuntija

Laura Niiniviita, asiantuntija

Suvi Nuutinen, asiantuntija

Anna Väinälä, asiantuntija





# 5. Verkostotapaaminen 6.5.2021

1. Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset
2. Valvontatietokysely, Petri Huovinen ja Mikko Kareinen / Valvira
3. Tilannekuva Q1 ja Q2 etenemisestä
4. Virta-hankkeen materiaalipankki DigiFinland.fi -sivuilla ja Virta-hankkeen työtila
5. STM/THL ajankohtaiset asiat
6. Kevään 2021 verkostotapaamiset



# Edellisen verkostotapaamisen pääkohdat ja sen jälkeen esille nousseet kysymykset

1. Q1, koontia asiasisältöjen kehittämistyöryhmistä, palvelukyky/saatavuus - pohjaesitys
  2. Q2 eteneminen
  3. Tietojohtamisen arviointimalli –kyselyn tulosten yhteenveto
  4. STM/THL ajankohtaiset asiat
- **Esille nousseet kysymykset:**
    - Kysymyksiä Sote-tietopakettien jatkokehitystyöstä sekä sote-järjestämistehtävän kustannuslaskennan toteutuksesta
    - Kysymyksiä käsittemallien kommentoinnista ja päivittämisestä
      - Käsittemallit julkaistiin Virta-hankkeen verkkosivuilla 21.4.2021
        - Ohjeet löytyy DigiFinlandin nettisivuilta
        - Seuraava yhteinen käsittely 25.5.2021
    - STM Muutosvaikutusten arviointi –toimeksiannon DL

# Nostot valtionavustuspäätöksen ehdoista

Hankesalkusta näkyy, että alueilla on toteutettu tai toteutuksessa: muutosvaikutusten arvioita ja/tai vaikutusarvioita. Muistettava:

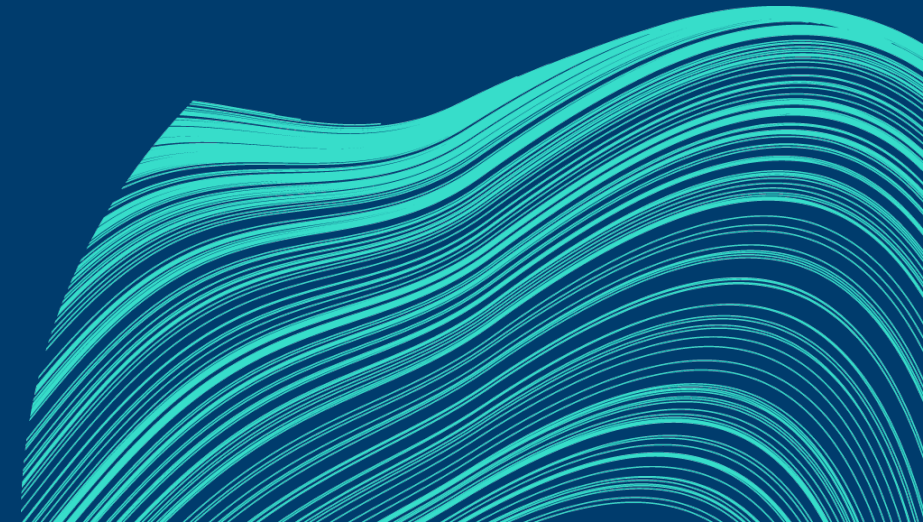
- Valtionavustuksen saajan on osana suunnittelua tuotettava julkisen hallinnon tiedonhallinnasta annetun lain (2019/906) 5 §:n 3 momentin mukainen **muutosvaikutusten arvio, joka on toimitettava sosiaali- ja terveysministeriölle ja valtiovarainministeriölle**. Muutosvaikutusten arvioinnissa on soveltuvin osin hyödynnettävissä valtiovarainministeriössä valmistellut muutosvaikutusten arvioinnin suositukset, ohjeet ja mallipohjat, joista löytyy lisätietoja sivulta: <https://vm.fi/tiedonhallintalain-lausuntomenettely>
- Valtionavustuksen saaja on velvollinen tekemään tietosuoja-asetuksen mukaiset vaikutusarviot sekä tarvittaessa toteuttamaan asetuksen mukaisen ennakkokuulemisen tietosuojavaltuutetun toimiston kanssa. **Vaikutusarviot ja mahdolliset ennakkokuulemisiin liittyvät asiakirjat tulee toimittaa sosiaali- ja terveysministeriölle.**
- Lähetetään STM:n kirjaamoon ja mukaan aina va-päätöksen diaarinumero (VN/xxxx/2020).

 **DigiFinland**

**Sote-uudistus**

Toivo-ohjelma

**Valvontatietokysely,  
Petri Huovinen ja Mikko  
Kareinen / Valvira**



# **Valtava-hanke: valvonnan projektit ja kysely Valviran ja Avien valvontatilastoinnin kehittämiseksi**

Petri Huovinen ja Mikko Kareinen

6.5.2021

**Sote-uudistus**  
Toivo-ohjelma



# Valvonnan projektit Valtava-hankkeessa

## Datapohjainen valvonta

### Päätavoite

Uudet valvonnan data-analytiikkaan pohjautuvat toimintatavat on kehitetty ja käyttöönotto suunniteltu

### Tuotokset vuoden 2021 loppuun mennessä

- Kuvaus nykyaikaiseen data-analytiikkaan perustuvasta valvonnasta huomioiden valvontatyön eri muodot ja prosessit (tavoitetilakuvaus).
- Projektissa toteutetaan konkreettinen proof of concept (PoC) datapohjaisesta valvonnasta ja sen mahdollisuuksista ennakoivuuden ja riskiperusteisuuden kehittämisessä.
- Valvonnan tietotarpeet määritelty ja kommunikoitu tiedontuotantolinjoja kehittäville projekteille
- Datapohjaisen valvonnan toimintamallin käyttöönottosuunnitelma

## Valvonnan tuottamat tiedot

### Päätavoite

Projektin tavoitteena on luoda uusi tietotuotantolinja valvonnan prosesseissa tuotettavista tiedoista sisältäen valvonnan tilastotiedot sekä valvontaviranomaisten tuottamat arviot palvelujen yhdenvertaisesta saatavuudesta (valvontahavaintoraportit) niin, että tiedot palvelevat paremmin sidosryhmien ja valvovien viranomaisten omia tarpeita.

### Tuotokset vuoden 2021 loppuun mennessä

- Valvonta-asioiden tilastointi ja muu valvonnan tuottama tietosisältö on määritelty ja suunniteltu osaksi Sote-tiedon kokonaisuutta (Kuva-mittaristo).
- Tietorakenteet on yhdenmukaistettu ja olemassa olevien Valviran ja Avien järjestelmien tekninen kehitystyö aloitettu.
- Valvovien viranomaisten valvontahavaintoraportteja on kehitetty osaksi Sote-tiedon kokonaisuutta huomioiden arviointitoiminnan tarpeet

**Sote-uudistus**

Toivo-ohjelma

# Keskeisiä yhtymäkohtia valvonnassa (hyvinvointialueet vs. valvontaviranomaiset)

- Valvonnan tietopohja - eli tiedot, joita voidaan hyödyntää valvonnan suuntaamiseksi riskiperusteisesti, ovat suurelta osin samoja, mm.
  - Saatavuus
  - Laatu
  - Henkilöstömäärä ja -mitoitus
  - Osaaminen
  - Talous
  - Jne.
- Valvonta tuottaa tietoa, jota voidaan hyödyntää hyvinvointialueiden ja valvontaviranomaisten kesken
  - Havaitut epäkohdat ja annetut valvontaseuraamukset
  - Tehdyt tarkastukset ja niissä tehdyt huomiot
- Avoinna olevia kysymyksiä
  - Sote-järjestämisen lakiluonnos ja viranomaisten välinen yhteistyö (44 §)
  - Soteri-hanke ja tulevan sote-palveluntuottajarekisteri (Soteri toimii ainakin valvontarekisterinä Valviralle ja Aveille) – rooli hyvinvointialueilla?



# Sosiaali- ja terveydenhuollon valvontatilasto - kysely

Mikko Kareinen, Valvira

**Sote-uudistus**  
Toivo-ohjelma

# Nykytilanne

Valvontaviranomaiset keräävät tietoa havaitsemistaan epäkohdista ja niistä annetuista seuraamuksista

Havaintoja mm. kanteluiden tai suunnitelmallisen valvonnan pohjalta

Havainnot merkitään valvontatilastointiluokittelun mukaisesti, mm.

- Mihin toimialaan valvonta kohdistunut
- Pääasiallinen syy valvontaan
- Valvontapäätöksen toimenpide

Tilastot vaikuttavat toiminnan suunnitteluun

# Sote valvontatilastoinnin kehittäminen

Nykyhetki: valvontatilastointia muutetaan  
valvontaviranomaisten havaintojen pohjalta

Toivo-ohjelman Valtava-hankkeen myötä  
Sote valvontatilastoinnin kehittäminen

- Osana uudistusta kysely sidosryhmille
  - Valvontaviranomaiset ja THL
  - Kunnat ja kuntayhtymät

# Kyselystä

Kyselyn mukana toimitetaan  
valvontaviranomaisten valvontatilastointiluokitus

Kyselyä voi vielä kommentoida

- Onko tarpeita tai odotuksia joita ei vielä löydy kyselystä?

Kohderyhmänä Virta-hankkeen tietojohdamisen  
verkosto, muita?

# Aikataulusta

Vastaukset toukokuussa

Vastausten analyysi kesäkuussa

Tulosten huomioiminen tilastoinnin kehityksessä loppuvuonna

# Kysely sosiaali- ja terveydenhuollon valvontatilastoista

## 1. Taustaorganisaatiosi

- Aluehallintovirasto
- Valvira
- THL
- Kunta, kuntayhtymä
- Muu, mikä organisaatio?

## 2. Oletko kuullut sosiaali- ja terveydenhuollon valvontatilastoista aiemmin?

- Kyllä. Voit tarvittaessa kertoa missä yhteydessä ja miten olet voinut tietoja hyödyntää?
- En

## 3. Miten tärkeinä pidät seuraavia valvonnasta kerättäviä tietoja asteikolla 1-5

1=Ei lainkaan hyödyllinen, 5=Erittäin hyödyllinen

	1	2	3	4	5
Palvelun tuottaja (palveluja tuottava organisaatio, julkinen tai yksityinen)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Palvelujen tuottamistapa (esim. oma toiminta tai ostopalvelu)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Alue (kunta, sairaanhoitopiiri)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Palvelumuoto (esim. asumispalvelu tai etäpalvelu)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ensisijainen/toissijainen ammattiryhmä, johon valvonta kohdistuu (esim. lääkäri tai sosiaalityöntekijä)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

	1	2	3	4	5
Toimiala/toiminta, johon valvonta ensisijaisesti/toissijaisesti kohdistuu (esim. perusterveydenhuollossa suoritettava osastohoito tai lastensuojelu)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Valvonnan pääasiallinen syy tai peruste (esim. ammattihenkilön ammattitaito tai päätöksenteko)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Päätöksen toimenpide (esim. huomautus tai kehoitus)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mihin ratkaisu/seuraamus kohdistuu (esim. sosiaalihuollon ammattihenkilöön tai terveydenhuollon organisaatioon)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

#### 4. Puuttuuko sosiaali- ja terveydenhuollon valvontatilastoinnista tietoja, jotka olisivat mielestäsi hyödyllisiä?

- Kyllä
- Ei

#### 5. Mistä muista asioista sosiaali- ja terveydenhuollon valvonnassa tulisi kerätä tietoa?


#### 6. Miten hyödyllisenä pitäisit seuraavia tilastotietojen raportoinnin toiminallisuuksia asteikolla 1-5

1=Ei lainkaan hyödyllinen, 5=Erittäin hyödyllinen

1                      2                      3                      4                      5



	1	2	3	4	5
Valvontatilastojen trenditietojen tarkastelu eri vuosilta	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Tietojen tarkastelu ja vertailu aluekohtaisesti (esim. karttasovelluksessa)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Alueellisten tietojen suodattaminen esimerkiksi suurimmasta pienimpään	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kuvailevan tiedon (ns. metatiedon) lisäys tilastotietojen yhteyteen (esim. tietosisällön kuvaus tai tilaston seuraava päivittymisajankohta)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Hakutoiminto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Tietojen ristiintaulukointi (esim. kanteluiden jakaantuminen eri päätöstyyppeihin, kuten huomautukseen tai tutkimatta jättämiseen)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

**7. Koetko, että tilastotietojen raportoinnin toiminnallisuudesta, jossa valvontatilastoista lasketaan indikaattoritietoja, olisi hyötyä (esim. valvontatapausten lukumäärä suhteessa asukasluukuun maakunnittain/hyvinvointialueittain)?**

- Kyllä
- En

**8. Minkälaiset indikaattoritiedot kokisit hyödylliseksi?**


## 9. Haluaisitko muita tilastotietojen raportoinnin toiminnallisuuksia?

Kyllä

En

## 10. Mitä muita tilastotietojen raportoinnin toiminnallisuuksia haluaisit?


## 11. Mistä haluaisit löytää jatkossa sosiaali- ja terveydenhuollon valvontatilastot?

Voit valita halutessasi useamman vaihtoehdon

Valviran ja aluehallintovirastojen omilta internetsivuilta

Yhteisestä raportointipalvelusta, josta löytyy myös muita sosiaali- ja terveydenhuoltoon liittyviä tilastoja

Omalta sosiaali- ja terveydenhuollon valvontatilastot sivulta

Muualta, mistä?

--

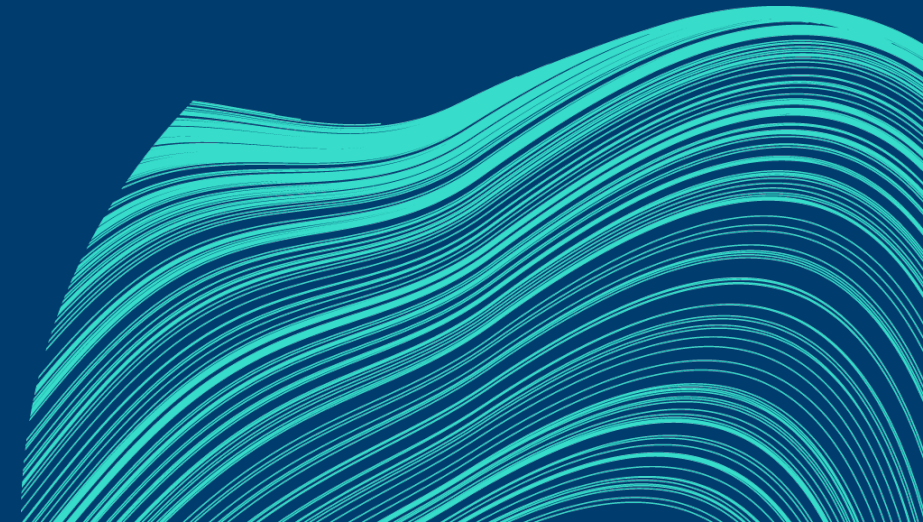
## 12. Vapaa palaute valvontatilastointiin liittyen


**DigiFinland**

**Sote-uudistus**

Toivo-ohjelma

# Tilannekuva Q1 ja Q2 etenemisestä





# Q1

- **Palvelukyky/saatavuus työskentely aloitettiin asiasisältöjen kehittämistyöryhmissä 18.2. ja 18.3.**
  - Asiasisällön kehittämistyöryhmien jäsenet veivät kommentoitavaksi alueilleen ensimmäisen työvaiheen tulokset
  - Kommenttipyyntö erityisesti seuraavista näkökulmista: Käyttötapausten tarkoituksenmukaisuus, muutosehdotukset suhteessa alueen nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin, mittaamiseen/tiedon saantiin liittyvät haasteet nykytilassa, käyttötapausten lisäystarpeet jne.
- **Hyvinvointialueiden pohjaesitys käyttötapaueksiksi esiteltiin edellisessä verkostotapaamisessa 8.4.**
  - Verkoston jäsenet veivät käyttötapauekset käsiteltäväksi ja hyväksyttäväksi alueilleen
- **Kaikki hyvinvointialueet hyväksyivät käyttötapauekset 22.4. mennessä**
- **Jatkotyötä tehdään kansallisten toimijoiden (Valtava-hanke, THL, Kela, Valvira) kanssa**
  - Ensimmäinen yhteistyöhön ja jatkotyöstöön liittyvä palaveri pidettiin 5.5.
  - Valtava-hankkeen vähimmäistietosisällön tuki-projekti koordinoi yhteistyötä
  - Suunnitteilla työpajoja eri asiantuntijakokoonpanoilla



## Q2

- Sote-tietopakettien jatkokehitystyö on käynnistynyt organisaatoriippumattoman palvelujen työstöinä asiasisältöjen kehittämistyöryhmien säännöllisissä palavereissa
- Kehitystyöllä pyritään osaltaan varmistamaan järjestämislain edellyttämä vähimmäistietosisällön tuottaminen yhtenäisillä periaatteilla ja sisällöillä
  - Tavoitteena on mahdollistaa sote-järjestämistehtävän toiminnan (ml. henkilöstö) ja talouden seuranta
- Tavoitteena on määritellä sote-järjestämistehtävän tason tietotarpeisiin nähden riittävät organisaatoriippumattomat palvelut, jotka muodostetaan jatkokehitystyönä Sote-tietopakettien toiminto- ja palveluryhmätasosta
  - Luonnos organisaatoriippumattomista palveluista tällä hetkellä hyvinvointialueilta nimettyjen asiantuntijoiden työstettävänä
  - Jokaisella hyvinvointialueella on oma Excel-tiedosto Virta-hankkeen työtilassa
- Hyvinvointialueilta toivotaan **kommentteja ja palautetta** organisaatoriippumattomista palveluista **12.5.2021 mennessä**
- Palveluita **jatkotyöstetään** hyvinvointialueilta palautteiden pohjalta asiasisältöjen kehittämissä **20.5.2021**
- Sote-järjestämistehtävän kustannuslaskentaa ja hyvinvointialueella tehtävää talouden ja toiminnan yhteen tarkastelua jäsennetään edelleen kansallisten toimijoiden kesken

# Järjestämislain edellyttämä vähimmäistietosisältö, hyvinvointialueen johtaminen (29§) ohjaa sisältötyötä

Väestön hyvinvointi ja terveys

Sote-palvelujen tarve

Sote- palvelujen saatavuus

Sote-palvelujen laatu

Sote-palvelujen vaikuttavuus

Sote-palvelujen yhdenvertaisuus

Asiakkaiden palvelujen  
yhteensovittaminen

Sote-palvelujen kustannukset

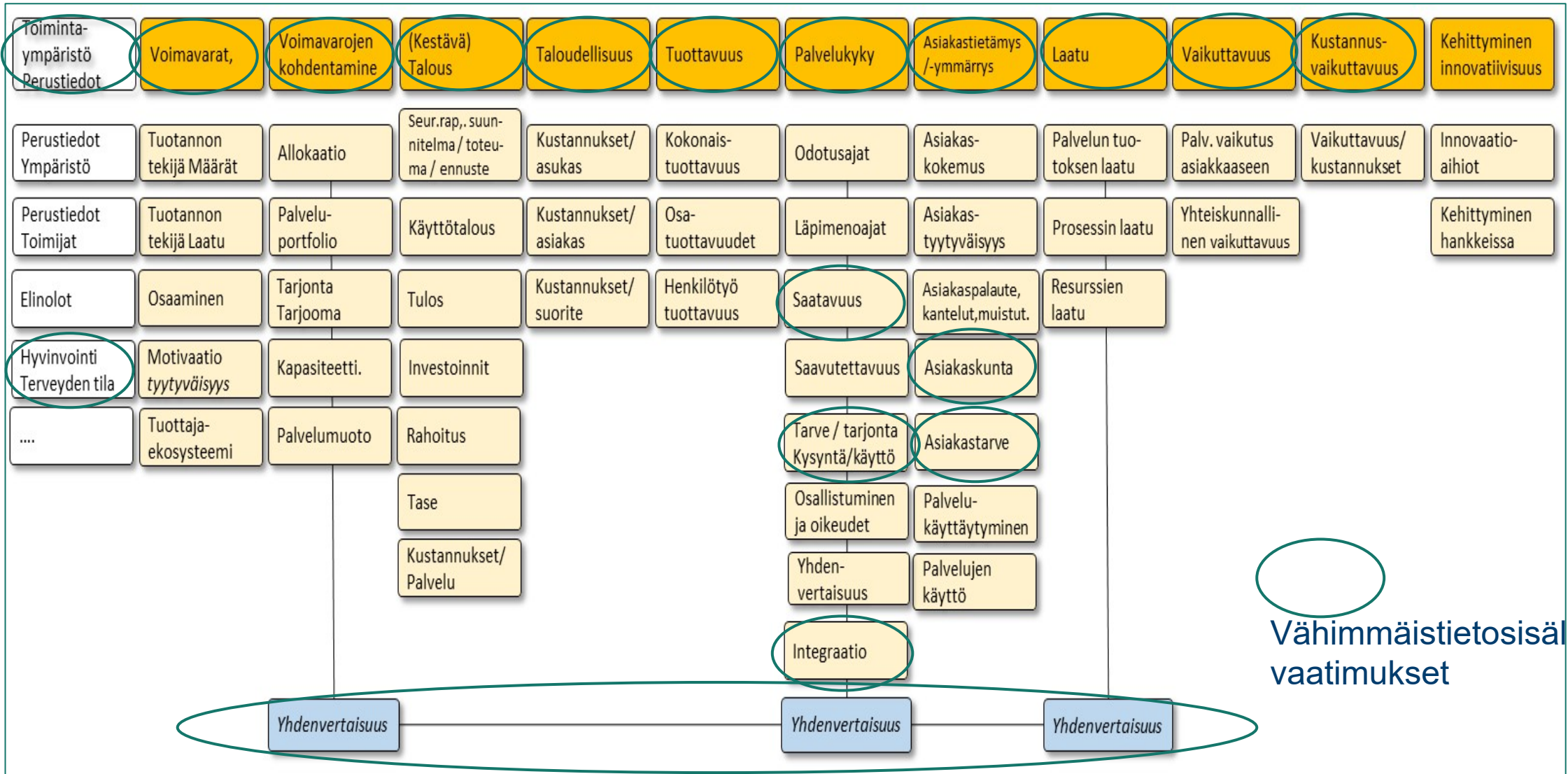
Sote-palvelujen tuottavuus

Säännöllinen  
tiedon  
hyödyntäminen

- *Hyvinvointialueen on verrattava tätä tietoa vastaavaan muihin hyvinvointialueita koskevaan tietoon*
- *Hyvinvointialueen on hyödynnettävä edellä mainittua tietoa järjestämisvastuullaan olevan sosiaali- ja terveydenhuollon tietojohdamisessa toiminnan, tuotannon ja talouden ohjauksen, johtamisen ja päätöksenteon tukena.*

 = Työ käynnissä

# Sote -järjestämisen tietomalli vs. vähimmäistietosisältö



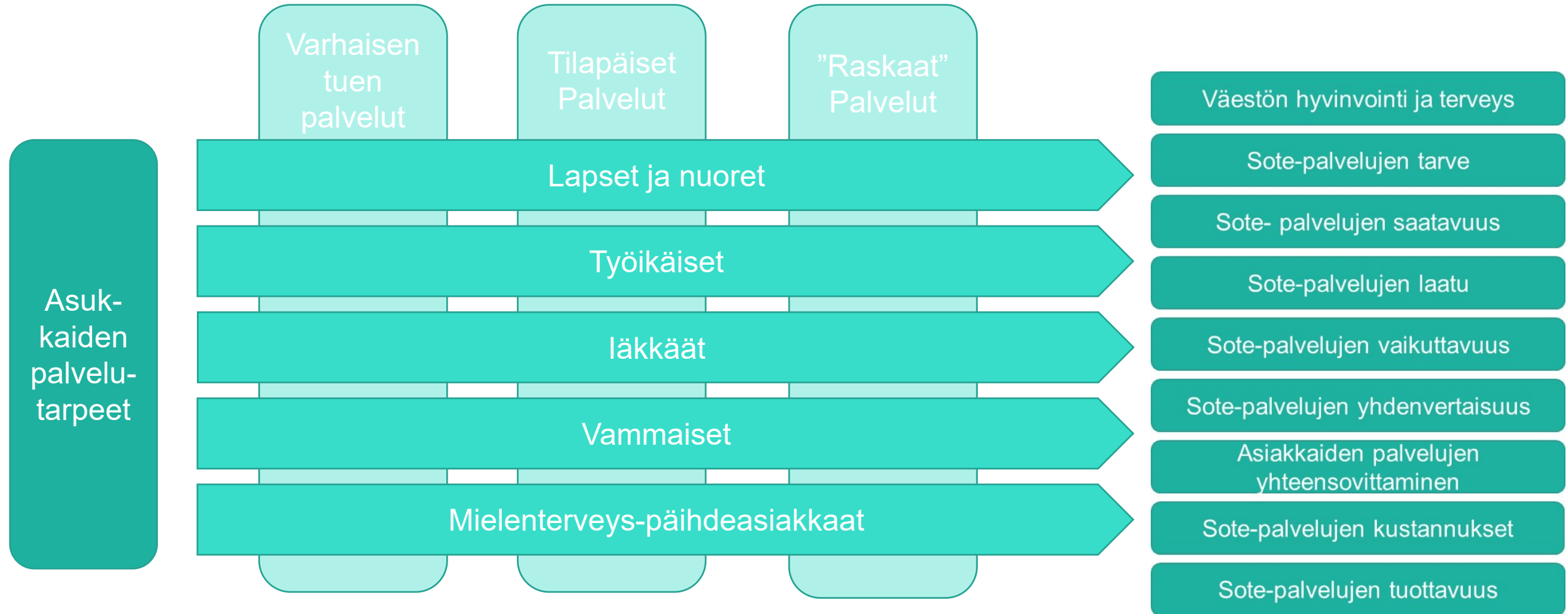
Esimerkinä: Yhdenvertaisuuden tarkastelu tapahtuu useiden näkökulmien ja niiden mittareiden avulla



# Maakuntien/hyvinvointialueiden prioriteetit – kooste



# Vähimmäistietosisällön valmistelu



Perustana sote-uudistuksen tavoitteiden toteutuminen ja asukas-/asiakaslähtöisyys

# Sote -järjestämistehtävän vähimmäistietosisällön valmistelun tiekartta





# Valtakunnallisen ja alueellisen tietopohjan yhteensovittaminen (STM 16.2.2021)

Tehtävä	Säädöspohja	Mittarit	Luokittelut	Tarkemmat tietorakenteet
Valtakunnallinen seuranta- ja arviointi	Järjestämislaki 30 § STM:n asetus THL:n asiantuntija-arvioista ja Valviran ja AVI:en selvityksistä	KUVA-mittarit	AURA-luokittelu	
Hyvinvointialueen tietojohdaminen	Järjestämislaki 29 § STM:n asetus seurannan vähimmäistietosisällöstä	Järjestämisen tietomalli	SOTE-tietopaketit	

Vähimmäistietosisältö

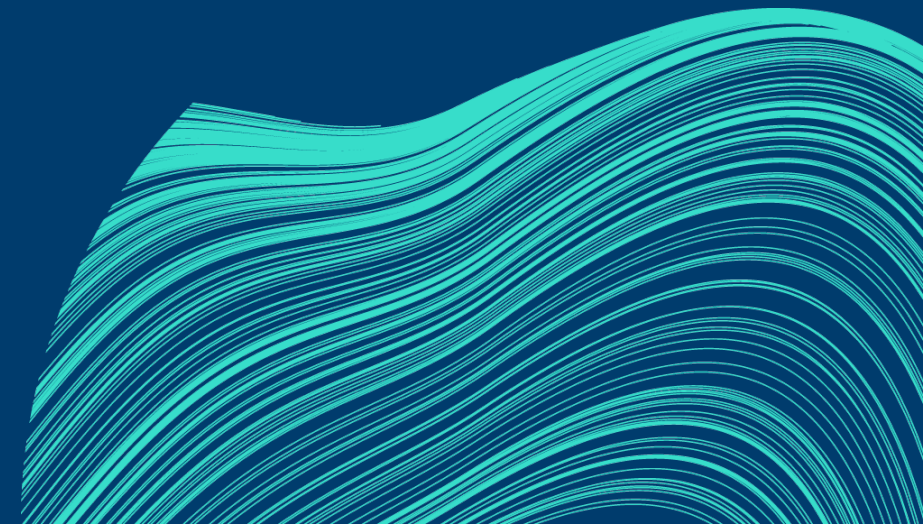
Erityisasiantuntija Mikko Huovila, STM

**DigiFinland**

**Sote-uudistus**

Toivo-ohjelma

**Virta-hankkeen  
materiaalipankki DigiFinland.fi-  
sivuilla ja Virta-hankkeen  
työtila**





# Virta-hankkeen materiaalipankki

- Virta-hankkeelle on otettu käyttöön materiaalipankki DigiFinlandin verkkosivuille
  - [Materiaalipankki - DigiFinland](#)
- Tiedostot ovat PDF-muodossa ja ladattavissa omaan käyttöön
- Materiaalipankista löytyy tällä hetkellä:
  - Virta-hanke osana Toivo-ohjelmaa
  - Verkostotapaamisten materiaalit (syksy 2020 ja kevät 2021)
  - Asiasisältöjen kehittämistyöryhmien esitysmateriaalit
  - Käsittemallit (sosiaalipalvelut, terveystalvet, yleiset käsitteet)
    - Käsittemallien käyttöohjeet, hallintamalli sekä palautekanava
  - Virta-arkkitehtuuri -materiaalit
- Materiaalipankkia päivitetään ja täydennetään hankkeen edetessä



# **Virta-hankkeen työtila**

## **(SharePoint-tiedostokansio ja Teams-viestiseinä)**

- Virta-hankkeelle on otettu käyttöön työtila
  - Työtila sisältää Sharepoint-tiedostokansion sekä Teams-viestiseinän
  - Virta-hankkeen tietojohdamisen verkoston jäsenet saavat käyttöoikeudet työtilaan lähipäivinä
- Työtila on rajattu vain käyttöoikeudet saaneille henkilöille
- Työtilan kautta pyrimme mahdollistamaan vuorovaikutuksen ja yhteisen työskentelyn ajasta/paikasta riippumatta sekä vähentämään sähköpostikuormitusta
- Työtilaan liittyvissä kysymyksissä olkaa yhteydessä [laura.niiniviita@digifinland.fi](mailto:laura.niiniviita@digifinland.fi)





# Virta-hankkeen työtila / tiedostokansio SharePointissa

- Käyttöoikeus Sharepointiin on vain lisätyillä jäsenillä
  - Verkoston jäsenillä oikeudet koko työtilaan
  - Asiasisältöjen kehittämistyöhön osallistuville hyvinvointialueiden asiantuntijoille annetaan kansiokohtaisia käyttöoikeuksia työn edetessä
- Tiedostot, jotka Sharepointiin viedään ovat kaikkien työtilaan oikeutettujen muokattavissa ja ladattavissa
- Sharepointista löytyy tällä hetkellä:
  - Virta-hankkeen tietojohdamisen verkoston materiaalit
  - Erilliset kansiot asiasisältöjen kehittämistyöstöä varten: Organisaatoriippumaton palvelu
  - Kansioita lisätään työstöjen edetessä



# Virta-hankkeen työtila / Teams- viestiseinä

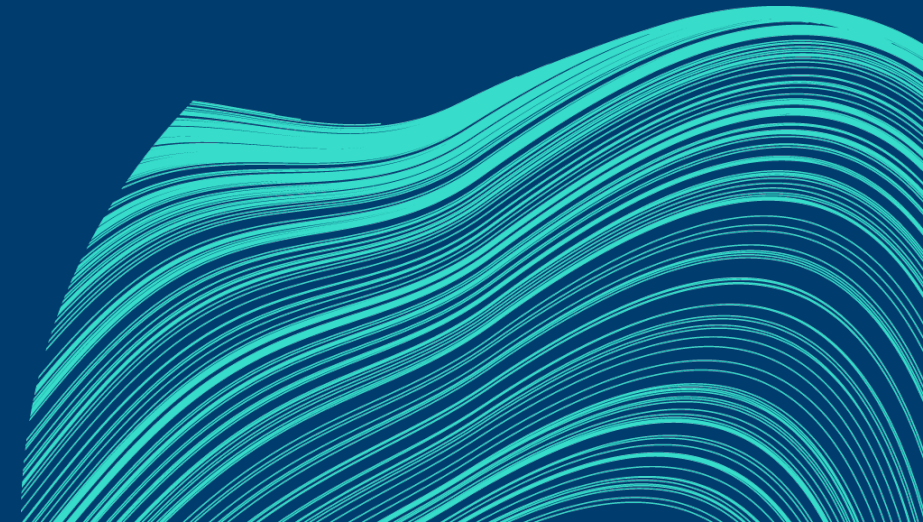
- Teamsissa mukana Virta-hankkeen tietojohdamisen verkoston jäsenet
- Viestinnän ja vuorovaikutuksen tukemiseen
  - Pyrkimys vähentää sähköpostia ja lisätä vuorovaikutusta
  - DigiFinland viestii Virta-hanketta koskevista asioista hyvinvointialueille
  - Yhteisesti sovittavia asioita keskustelutetaan Teams-viestiseinällä esim. yhteisten päivämäärien sopiminen
  - Ehdotus: viestin peukutus toimii lukukuittauksena
  - Huomaa Teamsin ilmoitusasetukset, että saat herätteen viestiseinällä julkaistuista uusista viesteistä
- Hyvinvointialueet voivat viestiä DigiFinlandille viestiseinän kautta
  - @-merkillä varmistat DigiFinlandin henkilön tavoittavan viestisi
  - Henkilökohtaisten sähköpostien lähetys on edelleen mahdollista
  - Kysymällä kaikkia koskevia kysymyksiä viestiseinällä, lisätään avointa viestintää – usein samat asiat mietityttävät muitakin
- Viestiseinä on vapaa hyvinvointialueiden keskinäiselle keskustelulle
- Teams-viestiseinällä noudatetaan yleisiä viestinnän periaatteita ja ylläpidetään positiivista vuoropuhelua
- Virta-hanke hallinnoi Teams-viestiseinää
- Työskentelyn ja viestinnän työtavat kehittyvät jatkuvasti ja otamme mielellämme vastaan palautetta ja kehittämis ehdotuksia

 **DigiFinland**

**Sote-uudistus**

Toivo-ohjelma

# **STM/THL ajankohtaiset asiat**

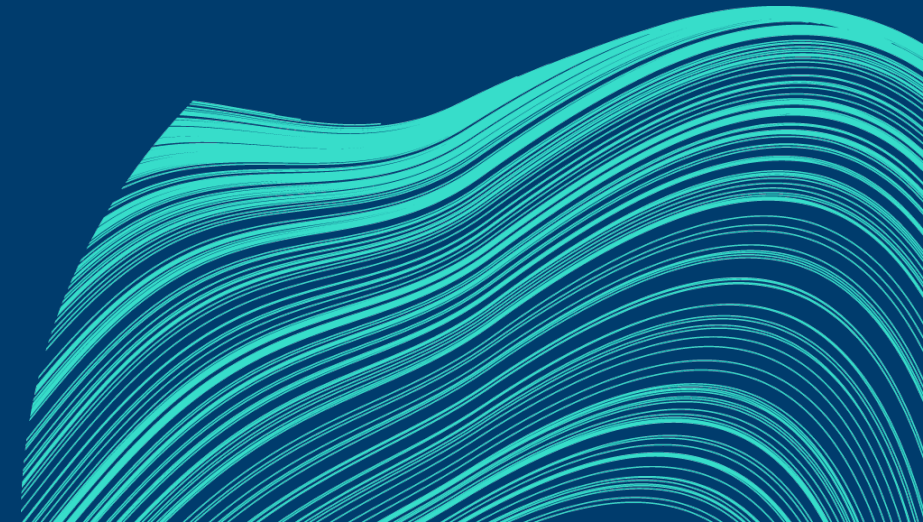


 **DigiFinland**

**Sote-uudistus**

Toivo-ohjelma

# **Kevään 2021 verkostotapaamiset**



# Hyvinvointialueet ja yhteyshenkilöt



## HYKS

Helsinki  
Itä-Uusimaa  
Länsi-Uusimaa  
Keski-Uusimaa  
Vantaa-Kerava  
Päijät-Häme  
Kymenlaakso  
Etelä-Karjala

Laura ja Anna  
Laura ja Anna  
Laura ja Anna  
Laura ja Anna  
Laura ja Anna  
Laura ja Anna  
Laura ja Anna

## TAYS

Pirkanmaa  
Etelä-Pohjanmaa  
Kanta-Häme

Anna ja Ulla  
Anna ja Ulla  
Anna ja Ulla

## OYS

Pohjois-Pohjanmaa  
Lappi  
Kainuu  
Keski-Pohjanmaa

Suvi ja Ulla  
Suvi ja Ulla  
Suvi ja Ulla  
Suvi ja Ulla

## TYKS

Pohjanmaa  
Satakunta  
Varsinais-Suomi

Anna ja Suvi  
Anna ja Suvi  
Anna ja Suvi

## KYS

Pohjois-Savo  
Etelä-Savo  
Keski-Suomi  
Pohjois-Karjala

Ulla ja Suvi  
Ulla ja Suvi  
Ulla ja Suvi  
Ulla ja Suvi

**Ulla Hakola,**

[ulla.hakola@digifinland.fi](mailto:ulla.hakola@digifinland.fi)

**Laura Niiniviita,**

[laura.niiniviita@digifinland.fi](mailto:laura.niiniviita@digifinland.fi)

**Suvi Nuutinen,**

[suvi.nuutinen@digifinland.fi](mailto:suvi.nuutinen@digifinland.fi)

**Anna Väinälä,**

[anna.vainala@digifinland.fi](mailto:anna.vainala@digifinland.fi)

**N.N,**

[n.n@digifinland.fi](mailto:n.n@digifinland.fi)



# Verkostotapaamiset, kevät 2021

1. Vko 2, torstai 14.1.2021 klo 9-11
2. Vko 6, torstai 11.2.2021 klo 13-15
3. Vko 10, torstai 11.3.2021 klo 13-15
4. Vko 14, torstai 8.4.2021 klo 13-15
5. Vko 18, torstai 6.5.2021 klo 13-15 (13.5 helatorstai)
6. Vko 23, torstai 10.6.2021 klo 13-15

*Verkostotapaamisten rinnalla käynnistyy erilaisia työryhmiä teemoittain*

*Verkostotapaamiset toteutetaan Teams-palaveraina*

# DigiFinland



**Tehdään se yhdessä.**

 [www.digifinland.fi](http://www.digifinland.fi)

 [@DigiFinlandOy](https://twitter.com/DigiFinlandOy)

 [DigiFinland Oy](https://www.linkedin.com/company/digifinland-oy)